

*För ett  
hållbart  
samhälle*

EL FJÄRRVÄRME FIBER

ÅRSÖVERSIKT 2025

*Viktiga vägval för långsiktig stabilitet*



ALINGSÅS ENERGI

## OM ÅRSÖVERSIKTEN

Alingsås Energis årsöversikt 2025 innefattar sammanfattningar och reflektioner över året, presentation av nya medarbetare och korta händelsebeskrivningar. I förvaltningsberättelsen för koncernen återges räkenskapsåret i korthet, väsentliga händelser och förväntad framtida utveckling, inklusive risker och osäkerhetsfaktorer. Här redovisas även en flerårsöversikt för både koncernen och moderföretaget Alingsås Energi AB, samt koncernens resultat- och balansräkning med noter.

För dotterföretagen Alingsås Energi Elhandel och Elproduktion AB och Alingsås Energi Elnät AB presenteras en sammanfattning och flerårsöversikt för respektive företag.

Kompleta årsredovisningar för koncernens tre bolag har granskats av Alingsås Energis styrelse, auktoriserad revisor samt av kommunfullmäktige utsedd lekmannarevisor.

2025 års hållbarhetsrapportering för koncernen Alingsås Energi görs enligt VSME – Voluntary Sustainability Reporting Standard for Non-Listed SMEs, på Basic-nivå. I hållbarhetsrapporteringen ingår miljö- och arbetsmiljöredovisningen. Alingsås Energi har sedan 2015 certifierat sitt miljöarbete mot ISO 14001. Arbetsmiljöarbetet är sedan 2020 certifierat mot ISO 45001.

Varsågod, här följer vår årsöversikt, trevlig läsning!

*Birgitta Näslund, Ekonomi- och HR-chef, Alingsås Energi*

# Innehållsförteckning

VD HAR ORDET	4
VÅRA AFFÄRSOMRÅDEN	6
ORDFÖRANDEN HAR ORDET	9
HÄNT UNDER 2025	10
LIGHTS IN ALINGSÅS	12
NYA MEDARBETARE	15
FRAMSTEGEN 2045	16
MILJÖ OCH ARBETSMILJÖ I KORTHET	18
NYCKELTAL	21
 HÅLLBARHETSRAPPORT KONCERNEN ALINGSÅS ENERGI	22
STYRELSE OCH LEDNINGSGRUPP	28
 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE KONCERNEN ALINGSÅS ENERGI	29
– Resultaträkning	33
– Balansräkning	34
– Kassaflödesanalys	36
– Noter för koncern och moderföretag	37
 ALINGSÅS ENERGI ELHANDEL OCH ELPRODUKTION AB	
– Sammanfattning	46
– Flerårsöversikt	47
 ALINGSÅS ENERGI ELNÄT AB	
– Sammanfattning	48
– Flerårsöversikt	49
ÖGONBLICKSBILDER FRÅN VERKSAMHETEN	50

# Fokus på framtidstrategier och kärnverksamhet

*2025 har, liksom de senaste åren, varit ett år präglat av stora utmaningar för energibranschen – men också av viktiga vägval och framtidstro för Alingsås Energi. I en tid där elektrifieringen fortgår, klimatkraven skärps och omvärldsläget förändras snabbt, har vi lagt mycket kraft på att tydliggöra vår roll och vårt uppdrag.*

## **Framstegen 2045 – vår väg framåt**

Under året har vi arbetat intensivt med att ta fram vår långsiktiga framtidsstrategi: Framstegen 2045. Den beskriver hur vi ska möta ett växande energibehov, höga kundförväntningar och en snabbt föränderlig marknad – samtidigt som vi tar ansvar för hållbarhet och trygg leverans.

Strategin innebär ett tydligare fokus på vår kärnverksamhet: infrastruktur och produktion. Vi ska fortsätta utveckla elnätet, fjärrvärmens och fibernäten – och samtidigt öka vår egen energiproduktion. I dag förbrukar våra kunder omkring 220 GWh el, men endast en mindre del produceras av oss. Den andelen vill vi öka rejält för att bidra med mer lokal, förnybar el till samhället.

Vår målbild sammanfattas i tre tydliga ledord:

- STABILA – leveranssäkerhet
- SMARTA – affärsmässighet
- SUNDA – hållbarhet

Tillsammans ska vi skapa ett tryggt, smart och hållbart Alingsås.

## **Investeringar och leverans i en volatil marknad**

Energimarknaden fortsätter att präglas av volatila priser och osäkra förutsättningar, där både politiska beslut och nya EU-direktiv påverkar branschen. Vi ser ett stort behov av långsiktiga spelregler och en stabil energiöverenskommelse för att skapa trygghet för både kunder och energibolag.

Trots konjunkturavmattning har vi haft en stabil ekonomisk utveckling och lyckats behålla vår marginal. Vi får fortfarande förfrågningar om nyetableringar och expansion i kommunen – något vi vill kunna svara upp mot även framöver.



Ett stort arbete har också pågått med planeringen av den nya energiringen, där viktiga tillstånd, upphandlingar och samordning med andra aktörer nu är på plats inför kommande byggstarter.

### **Utmaningar inom fjärrvärmens och framtidens kommunikation**

Råvarupriserna för fjärrvärmens har fortsatt att påverka våra kunder, och vi har haft en nära dialog med fastighetsägare kring både kostnader och framtida lösningar. Parallellt utreder vi nya möjligheter, bland annat kopplat till renoveringen av reningsverket och hur spillvärme bättre kan tas tillvara i fjärrvärmennätet.

Även fiberverksamheten står inför förändringar, inte minst i takt med 5G-utbyggnaden och nedsläckningen av äldre mobilnät. Kommunikation och

*Vi ser fram emot att fortsätta bygga framtidens energi- och kommunikationslösningar tillsammans*

energi hänger allt tydligare samman, särskilt i ett osäkert omvärldsläge där robusthet och redundans blir avgörande.

### **Ett varmt tack – och ännu ett lysande Lights**

Avslutningsvis vill jag rikta ett stort tack till alla medarbetare som dragit ett tungt lass i vårt utvecklingsarbete under året. Ett engagemang är avgörande för vår resa framåt.

Och som en ljus avslutning på året kunde vi återigen genomföra ett mycket lyckat Lights in Alingsås, med cirka 70 000 besökare och ett arrangemang som fortsätter stärka Alingsås som en unik destination för ljus, kreativitet och samverkan.

Vi ser fram emot att fortsätta bygga framtidens energi- och kommunikationslösningar tillsammans.

*Rickard Bern, VD, Alingsås Energi*

# Affärsområden

Här följer en kort sammanfattning av verksamhet och utveckling inom våra affärsområden under 2025.



## ELPRODUKTION

2025 var ett utmanande år för Alingsås Energis elproduktion. Vi hade för avsikt att genomföra uppgraderingar av vattenkraftverken Torska och Solveden under året, men dessa har skjutits fram till följd av ytterligare planeringsarbete.

Ovanligt låga vattennivåer under året ledde till betydligt lägre produktionsvolymen än normalt. Vi har dessutom haft driftsstopp i kraftverken Torska och Tollerod, vilket också påverkat produktionen negativt. Sammantaget blev årets produktion ungefär hälften av ett normalår.

Vår långsiktiga ambition kvarstår – att säkra och utveckla bolagets vattenkraftsproduktion genom planerade investeringar, med fokus på effektivitet, driftsäkerhet och hållbarhet.

## ELNÄT

Under 2025 har vi planerat och förberett förstärkningen av energiringen, i syfte att möta det ökande framtida behovet av el i Alingsås kommun. Arbetet bedrivs i linje med den nätutvecklingsplan som togs fram föregående år, och som fortsatt styr våra långsiktiga prioriteringar. Energimarknadsinspektionen har hittills beviljat tillstånd för linjekoncession för cirka en tredjedel av energiringens totala sträckning. Tillståndprocesserna fortsätter under 2026.

Vi har identifierat en lämplig plats för en ny inmatningspunkt från regionnätet och nu pågår förhandlingar med den berörda markägaren. I anslutning till detta planerar vi en etablering tillsammans med Vattenfall för deras nya inmatningsstation, ett projekt som även omfattar samförläggning av annan infrastruktur såsom VA-nät, fiber, belysning och i vissa fall fjärrvärme.

Under året har vi upphandlat entreprenörstjänster för att bygga om våra två äldsta inmatningsstationer M2 Holmalund och M4 Hedvigsberg till 40 kilovolts ställverk.





## ELHANDEL

Utvecklingen inom elhandel har präglats av stora variationer i elpriserna. Perioder med höga priser, särskilt under sommaren till följd av energifattigt väder med låg vind- och nederbördstillgång, har varvats med ett ökat antal timmar med negativa priser. Att prisvolatilitet blivit det nya normala har därmed ytterligare bekräftats.

Det dynamiska elpriset övergick under hösten 2025 från timbaserad till 15-minuters prissättning, vilket ställer ökade krav på både system, aktörer och kunder. Kundens efterfrågan på flexibilitet ökar och trenden att fler väljer rörliga avtal består. Samtidigt fortsätter arbetet med att anpassa verksamheten till nya regelverk, något som bidrar till att elhandelsaffären blir alltmer komplex.

## FJÄRRVÄRME

Under året bedrev vi ett aktivt arbete inom biobränsleaffären med målsättningen att pressa inköpspriserna. I upphandlingen inför säsongen 2025/2026 lyckades vi förhandla fram lägre priser, vilket innebar att vi kunde sänka energipriset för 2026.

Dialogen med kunderna har varit fortsatt aktiv, samtidigt som vi har utrett möjligheterna till ökad differentiering inom fjärrvärmeproduktionen. Vi har bland annat genomfört en förstudie för att se om produktionsanläggningen i Sävelund kan byggas ut med en värmepump som kan nyttjas under sommarperioden – då elpriserna är låga.

Mot bakgrund av den pågående exploateringen i kommunen har Alingsås Energi även fokuserat på att möjliggöra nyanslutningar och utbyggnad av fjärrvärmenätet, bland annat inom etapp 4 i Stadsskogen och i Bryngeskog. Sammantaget har arbetet under 2025 syftat till att göra fjärrvärmen mer konkurrenskraftig och långsiktigt hållbar.





## FIBER

Fiberutbyggnaden i Alingsås kommun är till stora delar färdigställd och Alingsås Energi har tillsammans med andra aktörer sedan tidigare uppnått regeringens mål för 2025, vilket innebär att 99,6 procent av invånarna har tillgång till minst en gigabit. Under 2025 har vi gått in i en tydligare förvaltningsfas med begränsad ny utbyggnad, där fokus fortsatt ligger på drift, underhåll och att maximera nyttan av befintlig infrastruktur.

Tillsammans med Telia-Zitius har vi genomfört två förtätningsskampanjer med syfte att öka anslutningsgraden i redan utbyggda områden. Arbetet har stärkt nyttjandet av nätet och relationen med befintliga kunder.

Inom IoT-området har Alingsås Energi fått en ny samarbetspartner, Danfoss. Därmed har vi kunnat återuppta uppdraget för Alingsåshem i området Citronen, med ytterligare utveckling av smarta och energieffektiva lösningar för de boende.

## TJÄNSTER/LADDINFRASTRUKTUR

Inom affärsområde laddinfrastruktur har arbetet under 2025 handlat om att färdigställa tidigare beslutade investeringar. Tre laddstationer installerades vid Nohaga parkbad efter beviljat bidrag från Klimatklivet. Stationerna driftsattes i slutet av januari 2026.

Efter utbyggnaden vid Nohaga äger Alingsås Energi totalt 28 laddstolpar med sammanlagt 56 laddpunkter inom kommunen. Någon ytterligare utbyggnad i egen regi planeras inte i nuläget då bedömningen är att den fortsatta utvecklingen av publik laddinfrastruktur bör hanteras av kommersiella aktörer. Affärsområdet befinner sig därmed i en mer förvaltande fas med fokus på befintlig anläggning.



## TJÄNSTER/BELYSNING

I slutet av året övertog Alingsås Energi ansvaret för kommunens publika belysning i park- och naturområden, vissa lekplatser samt motionsspår. Därmed har vi nu ett samlat ansvar för i princip alla belysningsanläggningar inom Alingsås kommun inom ramen för vårt belysningsavtal.

Det utökade uppdraget innebär att vi har ansvar för elsäkerheten, med full kontroll över såväl driftsbudget som säkerhetsfrågor, och med en tydlig huvudman skapas bra förutsättningar för effektiv drift och snabba åtgärder. Vi får även en mer ändamålsenlig resursanvändning nu när vi kan hantera och prioritera felanmälningar utifrån behov och användning.

Alingsås Energis ljusdesigner kommer på sikt utveckla en sammanhållen och tydlig belysningsprofil för staden – till nytta för både invånare och besökare.

# Ordföranden om året som gått

Efter ett år präglat av strategiska beslut och organisatoriska förändringar reflekterar Thomas Pettersson, ordförande i Alingsås Energis styrelse, över 2025 och bolagets utveckling ur sitt perspektiv.

## **Ge oss en kort summering av året!**

– 2025 har i hög grad handlat om att omsätta vår långsiktiga strategi och de mål som beslutades i början av året i praktisk handling. Strategin, som beskrivs i broschyren Framstegen 2045, har varit vägledande i mycket av det arbete som genomförts. Under året har även den nya bolagsstrukturen kommit på plats, vilket skapat tydligare förutsättningar för styrning och ansvar.

## **Vad innebär den långsiktiga strategin?**

– I grunden handlar den om att bidra till ett mer hållbart samhälle genom att påskynda energiomställningen och öka elektrifieringen. Det är avgörande för framtidens hållbarhet. Som styrelseordförande ser jag strategin som en viktig drivkraft i Alingsås omställningsarbete och som ett verktyg för att möjliggöra etableringar, tillväxt och ett attraktivt boende för både företag och privatpersoner.

## **Hur gick det med det nya ägardirektivet?**

– Beslut är ännu inte fattat, men vår förhoppning är att tillsammans med kommunen kunna slutföra detta under 2026.

## **Hur ser du på utvecklingen inom de olika affärsområdena?**

– Fjärrvärmens har både hos oss – och i hela landet, präglats av diskussioner kring prissättning och fortsatt höga råvarupriser, bland annat till följd av kriget i Ukraina. Vi har infört en ny prismodell som förhoppningsvis bidrar till en mer balanserad utveckling.

Elhandeln utvecklas stabilt, medan elproduktionen står inför betydande investeringar för att säkra och effektivisera produktionen över tid. Arbetet kring Mjörn som eventuell reservvattentäkt för Göteborgs Stad kan påverka vår vattenkraft och innebär ett långsiktigt arbete med ny vattendom.

På elnätssidan pågår ett intensivt arbete med energiringen och etableringen av en ny större inmatningspunkt. Fiber är fortsatt en god affär, även om utbyggnadstakten varit låg under året. Inom belysning arbetar vi för ett samlat ansvar för hela kommunens publika belysningsanläggningar.

När det gäller laddinfrastruktur färdigställdes under året de senaste laddstolparna vid Nollhaga parkbad, vilket innebär att vi nu har 28 laddstolpar med totalt 56 laddpunkter i vår ägo.

## **Hur fungerar arbetet i styrelsen?**

– Mycket väl. Arbetet präglas av stort engagemang och en tydlig vilja att kontinuerligt stärka kompetensen. Under året har vi bland annat genomfört två styrelseutbildningar tillsammans med Styrelseakademien med fokus på ägarstyrning och offentlighetsprincipen, samt deltagit i en studiecirkel inom olika verksamhetsområden. Jag vill rikta ett varmt tack till mina styrelsekollegor och till alla medarbetare på Alingsås Energi för ett mycket gott arbete under 2025.



# Hänt under 2025

Här följer ett urval av större och mindre aktiviteter som Alingsås Energi deltog i under det gångna året.

## FLISADE GRANAR BLIR VÄRME OCH VARMVATTEN

Julgransplundringen på Sävelundsverket är en uppskattad tradition i början av året. Många Alingsåsbor passade på att lämna in sin gamla gran och ta del av aktiviteterna på värmeverket. Vi bjöd på korv med bröd, tipspromenad och guidade turer på anläggningen. Nyfikna barn fick prova våra fordon. I år fick vi in över 200 granar, det ger cirka 150 villor värme och varmvatten under ett dygn.



## BARNENS LJUSKVÄLL

Barnens Ljuskväll arrangeras av Alingsås Energi under höstlovet och sista veckan av Lights in Alingsås. Hundratal glada barn bubblade av kreativ energi när de fyllde Åmanska parken och i vårt tält fick alla som ville dekorera sina egna solcells-lampor. Daniel, Charlotta och Johan assisterade med limpistoler, saxar och pysselmateriäl. På torget kunde man även gå en spännande bokstavs jakt och se hur det ser ut när Räddningstjänsten och Assistancekåren åker ut på ett larm.



## VATTENKRAFT OCH KONST PÅ SOLVEDEN

Den 2 september slog vi upp portarna till Solvedens kraftverks-hall och välkomnade besökare i Norsesunds Konst och Kultur-festival. Det var många som var nyfikna på den stora muralmålningen på en av väggarna i hallen, och hur det ser ut inne i ett vattenkraftverk. Eva Wilms, konstnär och dekorationsmålare, berättade om hantverket bakom väggmålningen, och vår teknikchef Ulf förklarade hur Solveden tillsammans med Torska och Tollered, är viktiga pusselbitar i vårt lokala energisystem.



## FASTIGHETSMÄSSA PÅ GRAND HOTEL

I slutet av november deltog vi i Fastighet 2025 på Grand Hotel, Alingsås. Jesper, Daniel och Anders svarade på mässbesökarnas frågor och informerade om de kommande effekttarifferna. Intresset var stort – många ville fördjupa sig i vad förändringen innebär och hur man som fastighetsägare kan förbereda sig. Vår elnätschef, Mathias, höll en uppskattad dragning om bakgrunden till de nya effekttarifferna som träder i kraft hösten 2026, och hur de kommer att påverka framtidens energianvändning.



## ENERGILOPPET – FÖR ALLA MED SPRING I BENEN

Närmare 200 barn i åldrarna 7-10 år deltog i EnergiLOppet, en del av löpfesten Running Lights som vi sponsrar. Loppet utgår från Alströmertorget i centrala Alingsås och här var Anna, Sofie och Johan på plats för att svara på energirelaterade frågor, berätta om årets upplaga av Lights och dela ut reflexer och godis. Efter målgång fick alla duktiga löpare en välförtjänt presentpåse med spännande innehåll.



## ALINGSÅSDAGARNA

4-6 april hölls Alingsåsdagarna på Estrad i Alingsås. Vi var på plats för att prata om elavtal, fjärrvärme och allt annat energirelaterat med nyfikna besökare. Dagarna var fyllda av inspirerande utställningar, föreläsningar och aktiviteter för alla åldrar.



## STUDIERESA I HALLAND

I slutet av oktober gjorde Alingsås Energis styrelse och ledningsgruppen en studieresa och besökte Ringhals och Falkenberg Energi. Representanter från Energiföretagen och Vattenfall Eldistribution berättade bland annat om utmaningarna i utbyggnaden av regionnätet i landet och vattenkraftens del i energisystemet. Omvärldsbevakningen kombinerades med intressanta samtal, värdefulla möten och berikande kunskap som är viktigt för vår fortsatta resa mot 2045.

# Movies in Light!

Lights in Alingsås 2025 blev en hyllning till filmens förtrollande värld. Med temat Movies in Lights skapades kreativa installationer där fantasi och teknik möttes.

Ett gott samarbete mellan allt från designers, montörer och elstudenter till guider och engagerade butiker och caféer skapade en fantastisk helhetsupplevelse.



Årets Lights-bakverk var en chokladcupcake med lingoncurd och salta karamelliserade popcorn, inspirerad av årets tema och skapad av elever på Alströmergymnasiets restaurangprogram.



*Tack för i år!  
Måste säga att jag tycker det bara blir finare o finare år för år.  
Årets inslag av ljud o bild förstärkte upplevelsen.*

NÖJD BESÖKARE PÅ FACEBOOK



## FAKTA LIGHTS IN ALINGSÅS 2025

- 7 dagars workshop
- 8 ljusdesigners
  - Amardeep M Dugar, verksam i Indien
  - Roberto Corradini, verksam i Italien
  - Cristina Mordeglia och Sjoerd van Beers, verksamma i Nederländerna
  - Isabel Villar, verksam i Sverige
  - Philip Rose, verksam i Storbritannien
  - Meta Romanens och Niken Wulandari Sutanto, verksamma i Schweiz och Tyskland.
- 42 internationella deltagare från hela världen (Italien, Spanien, Mexico, Sverige, Tyskland, Kanada, USA m.fl.)
- 33 elever från El- och Energiprogrammet praktiserade
- 31 dagars evenemang
- Elever från Restaurangprogrammet, konditori och bageriinriktningen skapade årets bakverk och ett **20-tal** elever från Försäljnings- och Serviceprogrammet var värdar i Åmanska parken.
- **70 000** besökare som gick **315 000 000** steg tillsammans på egen hand eller med en guide
- Över **100** guidade turer för företag och privatpersoner
- **21** medverkande caféer, butiker och restauranger i skyltfönstertävlingen
- **6** workshop installationer
- Flera Highlights och tävlingar



*Vi är så glada och stolta över priset Årets Hållbarhetskliv 2025. Det är verkligen en laginsats då hela företaget är engagerade på olika sätt.*

CAMILLA BOSTRÖM,  
EVENTANSVARIG FÖR LIGHTS IN ALINGSÅS



*Förra året vann Lights in Alingsås utmärkelsen Hållbarhetsklivet 2025, som lyfter fram hållbara och långsiktiga initiativ inom besöksnäringen i Västsverige.*

*Här ses Marie, Shecko, Camilla, Frida och Maria med diplom och blommor.*





# NYA MEDARBETARE 2025

Välkomna till Alingsås Energi säger vi till Jonatan, Jesper och Charlotta som har anställts under 2025. Här får du lära känna dem lite närmare. Frågor vi ställt:

1. FUNKTION/AVDELNING/TIDPUNKT?
2. TIDIGARE ANSTÄLLNING?
3. VAD LOCKADE MED ALINGSÅS ENERGI?
4. VAR BOR DU?
5. FAMILJ?
6. INTRESSE/HOBBY?



## JESPER LARSSON, 45 ÅR

1. Anläggningsingenjör på avdelning Teknik sedan september 2025.
2. Jag kommer närmast från Rodoverken, där jag arbetade som produktägare med ansvar för ackumulatortankar.
3. Det som lockade med Alingsås Energi var möjligheten att ta en mer strategisk och ansvarsorienterad roll inom energibranschen. Efter mina tidigare erfarenheter av att leverera system inom energi- och miljöområdet arbetar jag nu från beställarsidan. Det tycker jag är både utvecklande och stimulerande och jag trivs bra med mina kollegor.
4. Jag bor i Lerum, har rötter i Veberöd och har studerat i Lund, samt arbetat i flera delar av Västsverige.
5. Familjen består av fru, tre barn (6, 8 och 11 år) samt tre katter och en hund.
6. På fritiden tränar jag regelbundet och har ett stort intresse för datorer, både spel och hårdvarubyggande.



## JONATAN EKELUND, 29 ÅR

1. Driftstekniker vid värmeverket, började i mars 2025.
2. Har tidigare arbetat som driftstekniker för vindkraftverk hos Siemens och är utbildad gymnasieingenjör med inriktning mot el och mekanik.
3. Intresset för tjänsten väcktes efter tips från en vän. Möjligheten att arbeta mer stationärt på marknivå var en avgörande faktor. Jag trivs mycket bra, uppskattar variationen i arbetet och gemenskapen i arbetsgruppen. Förutom driften av värmeverket ansvarar teamet även för två datahallar och tre vattenkraftverk.
- 4 och 5. Är uppvuxen i Alingsås och bor här nu med min sambo Felicia och barnen Ellie och Nora, fem respektive tre år.
6. På fritiden kör jag enduro, främst som motion.



## CHARLOTTA ROSELL, 55 ÅR

1. Kommunikatör på Marknad. Jag började i augusti 2025.
2. Kommer senast från byggbranschen och en roll som kommunikatör på Vestia Construction. Innan dess har jag bland annat arbetat som art director på arkitektkontor.
3. Intresset för Alingsås Energi grundar sig i energibranschens utveckling, särskilt kopplat till elektrifiering och omställning, samt möjligheten att arbeta med lokal förankring och i nära kundrelationer. Jag trivs väldigt bra här, både med arbetsuppgifterna och kollegorna.
4. Bor på Eriksberg i Göteborg, är uppvuxen i Torshälla i Eskilstuna kommun.
5. Har två döttrar, 21 och 23 år gamla.
6. Jag är intresserad av konst och design, har ofta ett hemmaprojekt på gång och jag gillar att vara ute i naturen.



## Ny strategi – Framstegen 2045

I början av 2025 fattade Alingsås Energis styrelse beslut om en ny strategisk inriktning med sikte på 2045.

Vi kallar den Framstegen 2045, och under året har vi arbetat med att förankra strategin internt och inlett implementeringen i vår verksamhet.

I workshops och samtal arbetade styrelse, ledningsgrupp och medarbetare fram mål och initiativ som steg för steg leder oss mot visionen – Tillsammans skapar vi ett tryggt, smart och hållbart Alingsås.

Målbilden i Framstegen 2045 sammanfattas i tre fokusområden – Stabila, Smarta och Sunda – tre S som samspelar med varandra och är enkla att komma ihåg.

### *Stabila står för leveranssäkerhet:*

Vi levererar stabila och pålitliga lösningar för el, fjärrvärme och fibernät – för både privatkunder, företag och offentliga verksamheter.

### *Smarta står för affärsmässighet:*

Vi jobbar smart, effektivt och strukturerat, med fullt fokus på kunden och vår kärnverksamhet.

### *Sunda står för hållbarhet*

Vi bryr oss och tar ansvar för människor, miljö och samhälle.

Sammantaget ska Framstegen 2045 ge oss stöd och riktning i våra två huvuduppgifter: att driva verksamhet inom energi- och infrastrukturtjänster, och att bidra till Alingsås utveckling.



# Miljö och arbetsmiljö 2025 i korthet

Grunden för Alingsås Energis hållbarhetsarbete är ett långsiktigt ansvarstagande för människor, miljö och samhälle. Vårt mål är att vara ett företag där ingen drabbas av skada eller ohälsa på grund av arbetet, och att utsläppen till luft, vatten och mark, samt förbrukning av naturresurser ska vara så låga som möjligt. Hur vi arbetar med detta redovisar vi i vår hållbarhetsrapportering.

För 2025 har vi valt att rapportera enligt VSME – Voluntary Sustainability Reporting Standards for SMEs. Hållbarhetsrapporteringen inkluderar vårt miljö- och arbetsmiljöbokslut.

## ASKA



### 639 ton

639 ton aska (restprodukt vid värme-  
produktion) återfördes 2025 till skogen  
för att återställa mineralbalansen.  
Det är 260 ton mindre än 2024.

## GATUBELYSNING



### 1,98 GWh

Genom bland annat byte till nya LED-armaturer  
har elförbrukningen för hela gatubelysningen  
minskat till 1,98 GWh jämfört  
med 2,02 GWh tidigare år.

## FJÄRRVÄRME

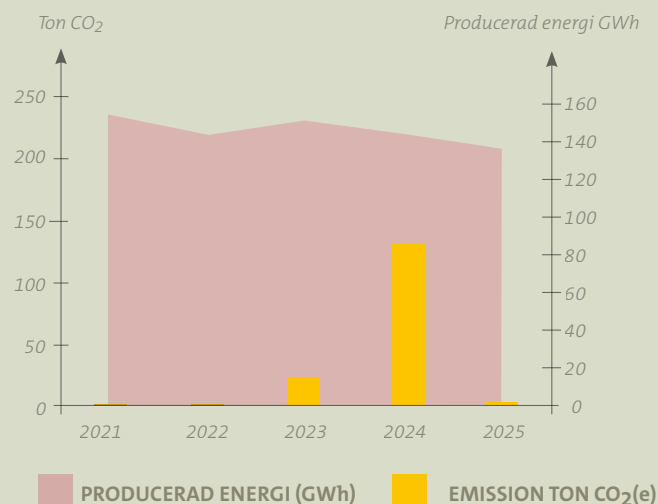


### 134,16 GWh

Årets produktion av fjärrvärme var 134,16 GWh,  
vilket var 6,34 GWh lägre än 2024. Koldioxidutsläpp från  
oljeeldning var cirka 3 ton under 2025.

**Tänkvärt!** Om vi inte haft tillgång till fjärrvärme  
utan istället eldat med fossilt bränsle hade  
utsläppen av koldioxid varit 44 281 ton.

## Koldioxid och producerad värme



#### SÅLD EL-ENERGI



# 101,4 GWh

2025 sålde **Alingsås Energi** **101,4 GWh** el. All el kom från vattenkraft, varav **7,2 GWh** från egen produktion. 2024 sålde vi **105,8 GWh** el.

#### KUNDERNAS EGENPRODUKTION



# 837 anläggningar i vårt nätområde

**837 solcellsanläggningar** på fastigheter fanns i vårt nätområde under året. Motsvarande siffra under 2024 var **748 st.**

#### RESERVKRAFT



# 512 liter

För att minimera våra kunders strömlösa tid kopplar vi ibland in reservkraft. Under 2025 minskade vi den strömlösa tiden för kunderna vilket innebär att det gick åt mer bränsle. Cirka **512 liter** olja, jämfört med **250 liter** under 2024.

#### UTSLÄPP CO<sub>2</sub>



# 12 ton

Vårt totala utsläpp av fossilt CO<sub>2</sub> under 2025 låg på **12 ton**. Motsvarande siffra för föregående år var **159 ton**. Gentemot föregående år är det en tydlig reduktion som beror på flera faktorer, den viktigaste är att oljeeldade panncentralen Gjutaren endast eldade för internt driftprov och att vi avänder HVO100 i nästan alla fordon.

Direkta utsläpp för fjärrvärmerna ligger på **1,1 g CO<sub>2</sub>/KWh**. Adderar vi utsläpp för el och transporter blir siffran **12,9 g CO<sub>2</sub>/KWh**.

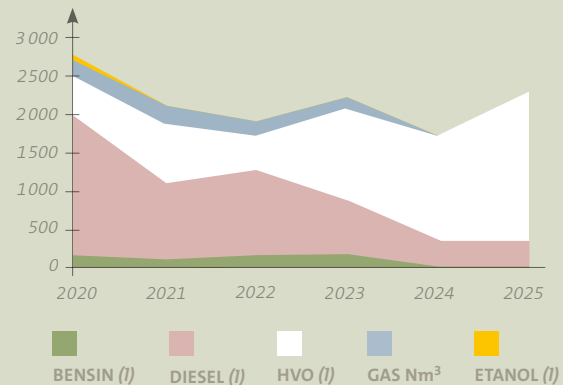
#### FORDON



# 0,38 ton

Under 2025 låg växthusgasutsläppen på **0,38 ton** koldioxid/fordon jämfört med **0,45 ton** föregående år.

Mängd bränsle



Övervägande andelen av fordonen använder HVO 100 vilket ger betydligt lägre klimatrelevanta utsläpp.

## PERSONAL



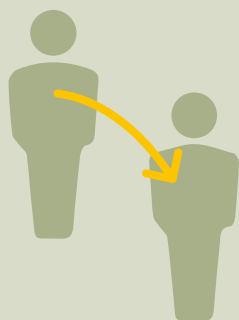
# 45,6 år

Medelåldern för tillsvidareanställda under 2025 låg på **45,6 år** vilket är något högre än 2024 (**44,5 år**).



# 3,2%

Sjuktalen är något högre än föregående år (**2%**) men fortfarande inom det normala spannet för branschen.



# 1,4%

Under 2025 var personalomsättningen lägre än året innan som då var **4,5%**. Det signalerar stabilitet och trivsel bland medarbetarna och bolaget får dessutom behålla värdefull kompetens och erfarenhet inom organisationen.



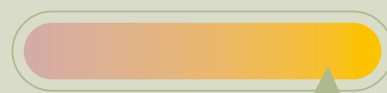
# 22 401 kr

Under 2025 investerades **22 401 kr/anställd** i kompetensutveckling.



# 27,22 tim

Alla medarbetare på Alingsås Energi har förmånen att träna en timme i vecka på arbetstid. Nyttjandegraden ökar glädjande nog för varje år. Under 2025 var snittet **27,22 timmar/person** och under 2024 var snittet **22,56 timmar/person**.



# 92%

*”Jag trivs med mina  
arbetskamrater”*

Frågan finns med i medarbetarenkäten och det återkommande höga resultatet tyder på en stark arbetsgemenskap vilket är av grunderna i ett gott samarbete och arbetsglädje.

# Utvalda nyckeltal

För att styra, följa upp och möta omvärldens förändringar arbetar Alingsås Energi med ett stort antal nyckeltal inom miljö, arbetsmiljö och kvalitet. Det ger oss konkreta mätvärden på våra insatser för bland annat minskad klimatpåverkan, hållbara arbetssätt och att vara en attraktiv arbetsgivare.

Nedan visas ett antal utvalda områden och nyckeltal i sammandrag för de senaste fem åren.

		2025	2024	2023	2022	2021
<b>Leverans</b>						
Graddagar <i>(anger uppvärmningsförhållandet gentemot ett normalkallt år)</i>	%	86	91	96,2	90,3	99
Elöverföring <i>(totalt överförd el i koncessionsområdet)</i>	GWh	196	204	200	209	224
Fjärrvärmeförsäljning <i>(totalt såld fjärrvärmeenergi i nätet)</i>	GWh	113,1	120	123,8	118,5	130,7
Elförsäljning <i>(totalt såld elenergi inom elhandeln)</i>	GWh	101,4	105,8	119,9	122,3	142,3
<b>Produktion</b>						
Fjärrvärmeproduktion <i>(totalt producerad fjärrvärmeenergi i Alingsås)</i>	GWh	134,2	140,5	147,2	138,1	151,4
Vattenkraftproduktion <i>(totalt producerad elenergi från egen vattenkraftproduktion)</i>	GWh	7,2	13,2	14	11,2	14,9
<b>Miljö</b>						
Koldioxid per kWh el <i>(specifikt utsläpp per energienhet)</i>	g/kWh	0	0	0	0	0
Koldioxid per kWh fjärrvärme <i>(specifikt utsläpp per energienhet)</i>	g/kWh	0,03	1,11	0,19	0,0015	0,0015
Avgiftspliktig kväveoxid <i>(Utsläpp av kväveoxid från Sävelundsverket)</i>	kg	28 773	37 110	36 767	26 754	30 773
Stoftutsläpp Sävelund <i>(PM10-övervakad mängd från Sävelundsverket)</i>	kg	2 543	311	1 346	1 767	690
Koldioxid från egna transporter	kg/fordon	307	452	868	1 452	1 321
<b>Jämställdhet och arbetsmiljö</b>						
Antal anställda i koncernen		75	71	68	70	69
Andel kvinnor	%	34,4	33,1	33,3	34	33
Sjuktal <i>(andel sjuktal av arbetstid)</i>	%	3,2	2,0	2,3	2,8	3,1
Nöjd Medarbetarindex <i>(andel positiva svar på indikatorfråga)</i>	%	89,6	95,2	91,5	93,4	91,5
Antal arbetsmiljöhändelser <i>(olycksfall, färdolycksfall, tillbud, riskobservationer)</i>	antal	34	49	35	24	42
Olyckor och färdolycksfall <i>(händelser som resulterade i fysisk påverkan på medarbetare)</i>	antal	7	11	9	5	7
<b>Kvalitet</b>						
NKI för energikoncernen <i>(Nöjd kund-index)</i>	%	72	75	77	78,4	79
Avbrottstid <i>(medelavbrottstid i min/år)</i>	min/år	12,2	68,9	33,6	8,8	39

# HÅLLBARHETSRAPPORT för koncernen Alingsås Energi

## GRUNDER FÖR SAMMANSTÄLLNINGEN

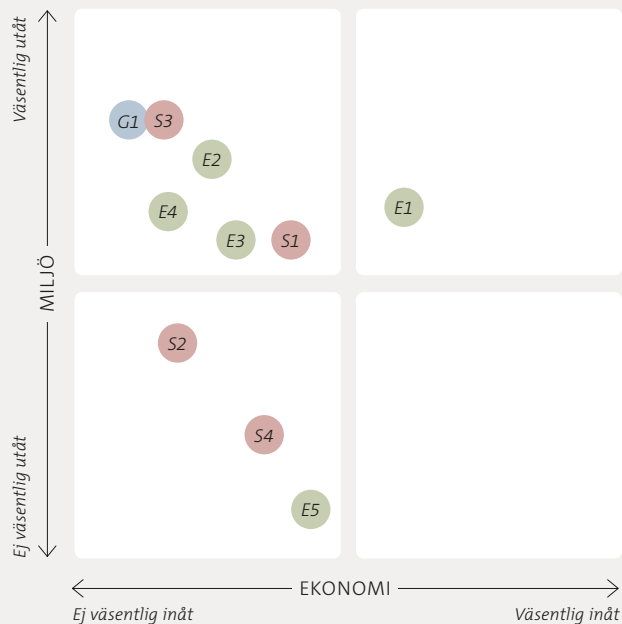
Alingsås Energi publicerar 2025 års hållbarhetsredovisning enligt VSME-standard option A: Basic Module. Informationen redovisas på konsoliderad bas för koncernen och redovisningen gäller Alingsås Energi AB, Alingsås Energi Elnät AB och Alingsås Energi Elproduktion och Elhandel AB. På grund av sekretesskäl publiceras inte detaljerad platsinformation för företagets siter.

Alingsås Energi AB är ett icke registrerat aktiebolag (NACE 3510, 3530, 6110), med en nettoomsättning på 362 183 tkr och en

balansomslutning på 996 602 tkr för 2025. I slutet av 2025 var 70 personer tillsvidareanställda i företaget. Alingsås Energis bemannade siter är Ljuset (kontor), Bulten (kontor och lager) samt Sävelundsverket (värmeproduktionsanläggning).

Alingsås Energi AB är med sina dotterbolag certifierat enligt SS-EN-ISO 14001 Miljöledningssystem och SS-EN-ISO 45001 Ledningssystem för Arbetsmiljö.

### DVA-MATRIS



#### MILJÖ (ENVIRONMENT)

- E1 Klimatförändringar
- E2 Förorening
- E3 Vatten och marina resurser
- E4 Biologisk mångfald och ekosystem
- E5 Cirkulär ekonomi

#### ARBETSMILJÖ OCH SOCIAL (SOCIAL)

- S1 Den egna arbetskraften
- S2 Arbetstagare i värdekedjan
- S3 Påverkade samhällen
- S4 Konsumenter och slutanvändare

#### FÖRETAGETS UPPFÖRANDE OCH LEDNING (GOVERNANCE)

- G1 Ansvarsfullt företagande

## ALLMÄNNA PRINCIPER FÖR HÅLLBARHETSRAPPORTERINGEN

I grunden för företagets hållbarhetsrapportering ligger en analys av företagets viktigaste hållbarhetsfrågor. Analysen sker i en form av en dubbel väsentlighetsbedömning som identifierar vilka hållbarhetsfrågor som är mest relevanta ur två perspektiv: dels inifrån och ut (påverkansväsentlighet) och dels utifrån och in (finansiell väsentlighet).

Bedömningen ska utgå ifrån både positiv och negativ påverkan och inkludera framåtblickande och tillbakablickande uppgifter när det är relevant.

## RUTINER, POLICIES OCH FRAMTIDA INITIATIV FÖR OMSTÄLLNING TILL EN MER HÅLLBAR EKONOMI

Alingsås Energi har en formulerad uppförandekod som sammanfattar våra policies kring miljö, arbetsmiljö, goda arbetsförhållanden, alkohol och droger, god affärsetik, integritets- och informations säkerhet, kommunikation och leverantörer.

MÅLBESKRIVNING (2025-2029)	FASTSTÄLLDA MÅL 2025	UTFALL 2025
Utifrån affärsmässiga förutsättningar utöka förnybar egenproduktion av el	<ul style="list-style-type: none"> <li>Etablering av solcellspark</li> <li>Etablering av solceller på egna anläggningar</li> <li>Genomföra förstudie för framtagande av reinvesteringsunderlag för bolagets vattenkraftsanläggningar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Planer och dialoger kring etablering av solcellspark pågår. Vår samarbetspartner i frågan tittar på markavtal</li> <li>Planerna kring solceller på eget tak är pausade</li> <li>Reinvesteringsåtgärderna på vattenkraftsanläggningarna skall genomföras enligt beslut och arbete görs under 2026.</li> </ul>
Säkerställa leveransen och affären av publik laddinfrastruktur för elfordon i kommunen	Säkerställa tjänsteleverantör för drifts- och betallösningar samt värdera affärens utveckling	Vi har sedan mars 2025 en ny tjänsteleverantör (Assemblin). En rapport angående affärens framtida lönsamhet har tagits fram och presenterats för ledningsgruppen.
Förbättra vår miljöprestanda – Fossilt CO <sub>2</sub> -utsläpp egna fordon	<ul style="list-style-type: none"> <li>≤ 1,3 ton CO<sub>2</sub> ekv/fordon</li> <li>≤ 30 g/km vid anskaffande av nya personbilar</li> </ul>	2025 har vi haft CO <sub>2</sub> -utsläpp från egna fordon på 0,3 ton/fordon.
Förbättra vår miljöprestanda – Fossilt CO <sub>2</sub> -utsläpp Värme	≤ 15 g CO <sub>2</sub> per kWh	0,03 g/kWh
Förbättra vår miljöprestanda – Intern energianv/m <sup>2</sup>	≤ 295 kWh/m <sup>2</sup>	Intern energianvändning (el+fjärrvärme per m <sup>2</sup> fastighet) 2025 = 358 kWh/m <sup>2</sup> . Vi har fler anställda och utökat datahallen på Bulten = högre energiförbrukning
Förbättra vår miljöprestanda – Vi använder cirkulära möbler	Inreder med minst 20% cirkulära möbler (mätt i antal eller kostnad)	Vi har varit väldigt återhållsamma med inköp av nya möbler. Möbler som vi själva har uttrangerat under året har donerats till högstadieskolor i kommunen.
Tillsammans med Alingsås kommun utveckla ljusmiljöer med avseende på trygghet, energieffektivitet och Alingsås som ljusstad	3% minskad årlig elförbrukning per belysningspunkt	Elförbrukningen har minskat med 2,5% per ljuspunkt. Vilket är under målet på 3%. För att vi skall kunna uppnå målet måste vi göra forcerade byten till LED.
Bidra till ökad kunskap kring energibranschen hos ungdomar i närområdet	Erbjuda alla elever i åk 3 på El- och Energiprogrammet på Alströmergymnasiet praktik under Lights in Alingsås	Under Lights fick alla elever i åk 2 och 3 på El- och energiprogrammet på Alströmergymnasiet praktisera hos oss. Vi tog även emot praktikanter löpande under året från samma program. Elever i åk 8 och 9 på Östlyckeskolan erbjöds prao hos oss under 2025.
Bibehållen hög andel förnybar energi i leverans till kund – El	100% förnybart	Vi har under 2025 levererat el från 100% förnybara källor
Bibehållen hög andel förnybar energi i leverans till kund – Fjärrvärme	100% förnybart	Vi har under 2025 levererat fjärrvärme från nästintill 100% förnybart bränsle (99,99%)
Säkerställa en god och attraktiv arbetsplats	<ul style="list-style-type: none"> <li>≥ 85% andel positiva svar i enkät (NMI)</li> <li>≥ 80% andel i enkäten som kan rekommendera andra att arbeta på Alingsås Energi</li> </ul>	NMI=89,5%. Andelen som kan rekommendera andra att arbeta på AE ("ambassadörer" med svar på den mycket positiva sidan, 4:or och 5:or på en 5-gradig skala) = 79%.
Löpande analyser kompetensbehovet för koncernen Alingsås Energi	Genomföra en kompetenskartläggning samt analys	Under hösten 2025 har vi lanserat ett digitalt utbildningspaket inom Office-skills.

FINNS HÅLLBARHETSROUTINER,  
POLICIES ELLER FRAMTIDA  
INITIATIV SOM ADRESSERAR  
FÖLJANDE HÅLLBARHETSFRÅGOR?



OMRÅDE		ÄR DESSA PUBLICERADE?	FINNS MÅTETAL FÖR DESSA POLICIES?	KOMMENTAR
Klimatförändringar	Ja	Ja	Ja	Mål publicerade i "Framstegen 2045" (ej 2025)
Föreningar	Ja	Ja	Nej	Miljöpåverkan nämns i företagets Miljö- och arbetsmiljöpolicy
Vatten och marina resurser	Ja	Ja	Nej	Miljöpåverkan och resursförbrukning nämns i företagets Miljö- och Arbetsmiljöpolicy
Biodiversitet och ekosystem	Nej	Nej	Nej	Företaget följer hållbarhetslagen för sina biobränslen och säkerställer därmed att påverkan på ekosystem reduceras
Cirkulär ekonomi	Ja	Nej	Ja	Företaget har interna mål på återbruk och inköp av cirkulära möbler
Den egna arbetskraften	Ja	Ja	Ja	Utifrån Miljö- och arbetsmiljöpolicy finns måttal för hälsa, olycksfall och psykosociala faktorer
Arbetare i värdekedjan	Nej	Nej	Nej	
Påverkade samhällen	Ja	Ja	Nej	Finns publicerade i "Framstegen 2045" (ej 2025)
Konsumenter och slutanvändare	Ja	Ja	Ja	Finns publicerade i "Framstegen 2045" (ej 2025)
Affärsetik	Ja	Nej	Nej	Finns i företagets "code of conduct" som adresserar bl.a. mutor, korruption och jäv

## ENERGI OCH VÄXTHUSGASUTSLÄPP

ALLA UPPGIFTER I MWh	FÖRBRUKNING FÖRNYBAR ENERGI	FÖRBRUKNING ICKE FÖRNYBAR ENERGI	TOTAL ENERGI- FÖRBRUKNING 2025
Elförbrukning (fastigheter och verksamheter)	5 682	0	5 682
Egen fjärrvärmeförbrukning (räknas inte i totalen utan är del av fjärrvärmeproduktionen)	375	0	375
Bränslen Fordon, maskiner och reservkraft	186	34	220
Bränslen Fjärrvärmeproduktion	128 158	1	128 159
Elproduktion (räknas inte i totalen)	7 190	0	7 190
Nätförluster elnät (räknas inte i totalen)	6 800	0	6 800
Fjärrvärmeförluster (räknas inte i totalen)	21 070	0	21 070
<b>Total</b>	<b>134 026</b>	<b>35</b>	<b>134 061</b>

Alingsås Energi säljer och använder endast el med ursprungsgarantier från förnybara källor.  
Under 2025 såldes el med ursprungsgarantier från vattenkraftanläggningar i Norden.

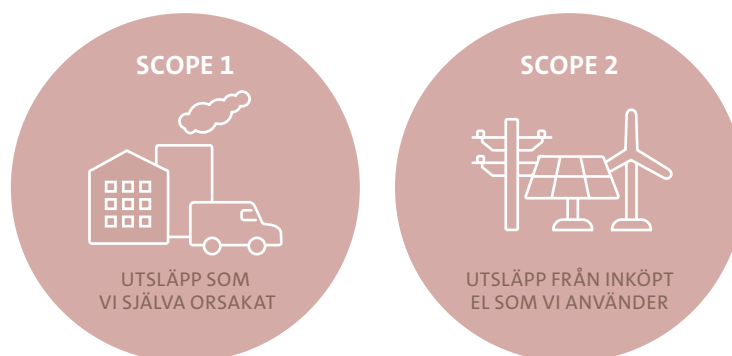
I rapportering av växthusgaser används ordet scope för att visa var utsläppen kommer ifrån. Man delar in utsläppen i tre scope.

**Scope 1** är utsläpp som företaget själv orsakar direkt, till exempel från egna fordon eller pannor.

**Scope 2** är utsläpp från inköpt energi, som el eller fjärrvärme, som används i verksamheten.

**Scope 3** är alla andra indirekta utsläpp, till exempel från leverantörer, transporter, resor och användning av företagets produkter.

Tillsammans ger scope 1, 2 och 3 en helhetsbild av klimatpåverkan. Inom VSME Basic rapporteras endast scope 1 och 2.



	FOSSIL tCO <sub>2e</sub>	BIOGEN /FÖRNYBAR tCO <sub>2e</sub>	TOTAL tCO <sub>2e</sub>
Scope 1	7	44 394	44 401
Scope 2	2	145	147
<b>Total</b>	<b>9</b>	<b>44 539</b>	<b>44 548</b>
Växthusgasintensitet per omsättning (tCO <sub>2e</sub> /Mkr)	0,025	122,974	122,999

För denna redovisning har beräkning och redovisning av växthusgaser anpassats till GHG-protokollet, siffrorna är inte helt jämförbara med tidigare års redovisningar.

**UTSLÄPP TILL LUFT, VATTEN OCH JORD**

UTSLÄPP TILL VATTEN*	2024	2025
Arsenik (As)	0,21	0,37
Bly (Pb)	0,18	0,21
Kadmium (Cd)	0,63	1,48
Kvicksilver (Hg)	0,48	0,49
Nickel (Ni)	2,23	0,50
Krom (Cr)	0,36	1,50
Koppar (Cu)	1,71	1,80
Zink (Zn)	131,80	322,92
Suspenderade ämnen	800,00	3653,60
Totalkväve	30 000,00	21 388,48

\*Kondensvatten utsläpp mikrogram/liter

UTSLÄPP TILL LUFT <sup>1</sup>	2024	2025
Kväveoxid (NOx) <sup>2</sup>	37 110,00	33 777,00
Svaveldioxid (SO <sub>2</sub> )	99,30	51,40
Partiklar (PM10)	353,6	2 537

<sup>1</sup> Observera att det även finns andra utsläpp från t.ex. fordon, reservkraft och fastighetsdrift, data saknas i dagsläge för dessa utsläpp.

<sup>2</sup> Kväveoxid är uppmätt för samtliga pannor, även om de inte är avgiftspliktiga.

**BIODIVERSITET (ARTRIKEDOM)**

PLATS (SAMTLIGA I SVERIGE)	YTA m <sup>2</sup>	OMRÅDE SOM ÄR KÄNSLIGT	BESKRIVNING (LOKALISERING I/NÄRA KÄNSLIGT OMRÅDE)
Solveden Vattenkraftverk	65 276	3 837	En del av Solveden överlappar med biotop-skyddsområde för ras- eller bergsbranter
Nätstation N071	15,15	15,15	Nätstation befinner sig i i Nolhaga Bergs Natursreservat
Skallsjö 3:17>4	37 246	37 246	En ej använd fastighet som är en del av naturreservatet Sävåns dalgång i Lerums kommun

TYP AV LAND ANVÄNDNING (m <sup>2</sup> )	2024	2025	FÖRÄNDRING %
Total förseglad yta	–	Ej framtagen	–
Total yta i naturorienterade områden on site (t.ex. grönområden, sedumtak) som aktivt förvaltas för att öka biodiversitet	–	Ej framtagen	–
Total yta i naturorienterade områden off site (t.ex. anlagda områden)	–	Ej påträffande	–
Total landanvändning	–	154 156	–

**VATTEN**

SIFFROR I KUBIKMETER (m <sup>3</sup> )	VATTENUTTAG	VATTENFÖRBRUKNING*	UPPMÄTT UTSLÄPP
Alla siter	10730,24	4000	(ingen mätning)
Vattenförbrukning i siter med hög vattenstress (inga siter i områden med hög vattenstress enligt Water Risk Atlas)	0	0	0
Kondensvatten Sävelund	–	–	46 139

\* Uppskattat vattenförlust fjärrvärmennät

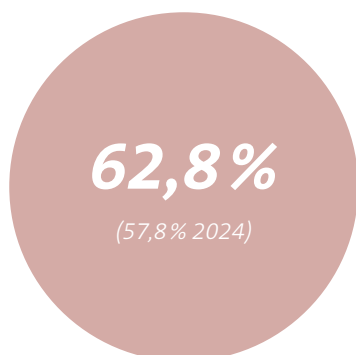
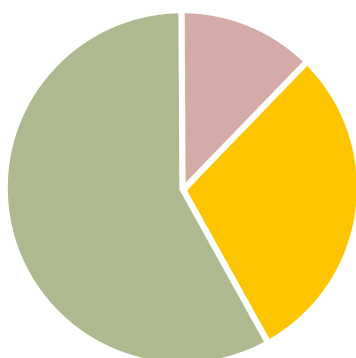
Källa WRI-Water risk atlas: Aqueduct | World Resources Institute

Observera att volymerna som strömmar genom företagets vattenkraftverk inte är medtagna i denna uppställning. Kondensvattnet kommer från fukt i bränslet.

**RESURSFÖRBRUKNING, CIRKULÄR EKONOMI OCH  
AVFALLSHANTERING**

Alingsås Energi har en ambition att arbeta enligt cirkulära principer. Vi försöker köpa cirkulära möbler och ser om vi kan täcka våra fordonsbehov med begagnade fordon. Vid renovering av nätstationer återanvänds om möjligt transformatorer. Företaget applicerar återvinning av restenergier genom rök-gaskondensering som ger ett betydande tillskott till värme-produktionen.

MÄNGDER I KG	2024	2025
Farligt	21 076	6 496
Brännbart	14 469	15 839
Återvinningsbart	60 091	30 634
Deponi	0	0
Totalt	95 636	52 969
Andel återvinning	0,628	0,5783

**ANDEL ÅTERVUNNET MATERIAL****PROCENTUELL FÖRDELNING AV MATERIAL**

■ ÅTERVINNINGSBART 63% (58%, 2024)
 ■ FARLIGT 12% (22%, 2024)
 ■ BRÄNNBART 30% (15%, 2024)

**ARBETSTAGARE – ALLMÄNNA**

TYP AV ANSTÄLLNING*	KVINNOR	MÄN	TOTAL
Tillsvidareanställda	23	47	70
Visstidsanställda	4	1	5
Total	27	48	75

\* Antal per den 31 december 2025

Personalomsättningen var 2025 1,4% (4,5%)

**ARBETSTAGARE – ARBETSMILJÖ (HÄLSA OCH SÄKERHET)**

Under 2025 förekom 5,1 olyckor per 100 000 arbetstimmar och 0 dödsolyckor per 100 000 arbetstimmar.

**ARBETSTAGARE – LÖN, KOLLEKTIVAVTAL OCH UTBILDNING**

Samtliga anställda har ett anställningsavtal som följer Branschöverenskommelse Avtal Energi 2025.

**BROTTSDOMAR OCH BÖTER FÖR KORRUPTION OCH MUTOR**

Under 2025 har varken företaget eller någon anställd blivit åklagad eller fälld enligt Brottsbalk (SFS 1962:700) 10 kap. Om förskingring, annan trolöshet och mutbrott.

## Styrelseledamöter och ersättare

vid Alingsås Energi AB, Alingsås Energi Elhandel och Elproduktion AB och Alingsås Energi Elnät AB



Thomas Pettersson, ordf.



Billy Westerholm, vice ordf.



Anne-Marlene Hjortskog



Staffan Carlsson



Björn Albinsson



Mats Bjelkemyr



Anna Hansson



Peter Sellhed



Fredrik Bergman



Håkan Stern



Ulf Unosson



Finn Björklund



Per Magnusson



Nicola Ambrosetti



Samuel Björling, Seko



Anders Rolandsson, Seko



Lena Larsson, Vision



Fredrik Wizemann, Saco

## Ledningsgrupp

Tobias Jidhage, servicechef

Marie Keidser von Heijne, marknadschef

Rickard Bern, VD

Maria Björsson,  
affärschef Fjärrvärme, Elhandel och Elproduktion

Robert Jansson, affärschef Fiber

Birgitta Näslund,  
ekonomi- och HR-chef

Ulf Martinsson, teknikchef

Mathias Larsson, elnätschef



# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## för koncernen Alingsås Energi

Styrelsen och verkställande direktören för Alingsås Energi AB avger följande koncernredovisning för räkenskapsåret 2025. Koncernredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

### Information om verksamheten

Alingsås Energi AB (AE), organisationsnummer 556402–5905 med säte i Alingsås, är moderföretag för kommunens samlade energiverksamhet. AE erbjuder varor och tjänster inom fjärrvärme, fibernät och tjänster närliggande kärnverksamheten. I koncernen ingår de helägda dotterföretagen Alingsås Energi Elhandel och Elproduktion AB (EHEP), organisationsnummer 556499–0413 och Alingsås Energi Elnät AB (EN), organisationsnummer 559434–7188. EHEP erbjuder elhandel och elproduktion i form av vattenkraft och EN förvaltar och utvecklar elnätet i Alingsås.

### Kommunala ändamålet

Ägaren har i bolagsordning och ägardirektiv förklarat att koncernen Alingsås Energi har som huvuduppgift att driva och utveckla infrastruktur för elnät, fjärrvärme och elektronisk kommunikation samt bedriva elhandel och elproduktion. Koncernen ska kunna sälja närliggande produkter och tjänster, erbjuda kunderna en helhetslösning inom bolagets olika verksamhetsområden samt verka för en god energihushållning hos hushåll och bolag.

Verksamheten skall bedrivas efter affärsmässiga principer i ett långsiktigt ekonomiskt, socialt och ekologiskt hållbart perspektiv. Bolagen ska ta en aktiv del i och bidra till att skapa förutsättningar för utvecklingen av Alingsås i syfte att uppnå kommunens vision.

Styrelsens och verkställande direktörens uppfattning är att koncernen uppfyller ändamålet.

### Räkenskapsåret i korthet

År 2025 har varit ett år som fortsatt präglats av frågor kring elektrifiering, investeringsbehov, löpande driftsfrågor och ökade regulatoriska krav. Efter beslut om bolagets reviderade strategi mot 2045 har fokus under året legat på att omsätta strategin i verksamheten på olika sätt. Samtidigt har marknadsvolatilitet och kostnadsutmaningar krävt fortsatt starkt fokus där bolaget värdesatt dialogen med sina kunder och branschföreträdare för fastighetsägarna. Konjunkturen har också inverkat på framdriften i investeringsprojekten utifrån att planerade exploateringsprojekt dragit ut på tiden.

Efterfrågan på nätkapacitet har fortsatt att öka till följd av omställningen främst inom transporter och näringsliv. Arbetet med kapacitetsförstärkningar och planeringen av Energiringen har därför varit centrala, liksom livslängdsförlängande åtgärder i vattenkraften och förberedelser för framtida miljöanpassningar. Inom fjärrvärmen har den nya prismodellen stabiliserats och ett ökat fokus på effektivisering och långsiktiga bränsleavtal har varit nödvändigt i ett fortsatt kostnadsdrivet marknads-läge. Fiberverksamheten har fortsatt sin utbyggnad i takt med stadens utveckling, samtidigt som cybersäkerhet och robusthet prioriterats i ljuset av nya EU-krav.

Under året har bolaget intensifierat arbetet med IT-säkerhet, riskstyrning och regelefterlevnad kopplat till bland annat NIS2, CER och CSRD, vilka sammantaget ställer ökade krav på både styrning, kompetens och processer.

Hållbarhetsarbetet har under 2025 fått en ännu tydligare affärsstrategisk roll, vilket också speglas i den reviderade strategin. Förberedelserna inför kommande hållbarhetsrapportering har fördjupats och kompetensförsörjning och organisationsutveckling har varit fortsatt viktiga frågor för att långsiktigt säkra genomförandekraft i en alltmer komplex verksamhet.

Lights in Alingsås genomfördes under hösten med temat "Movies in Lights" och blev återigen ett starkt exempel på hur bolaget bidrar till stadens attraktivitet och utveckling tillsammans med kommunen och näringslivet. Evenemanget lockade många besökare och stärkte Alingsås position som ljusstad, samtidigt som det skapade mervärden för lokalt näringsliv och besöksnäring.

Sammantaget bedöms 2025 varit ett viktigt år där bolaget påbörjat avgörande steg i riktning enligt strategin mot 2045. Med stabila infrastrukturaffärer, en tydlig strategisk inriktning och ett stärkt fokus på digitalisering, säkerhet, hållbarhet och leveransförmåga står verksamheten rustade inför kommande års omfattande aktiviteter och investering samt en fortsatt omställning i energisystemet.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Koncernen har under ett antal år, genom dotterbolaget EHEP, haft försäljning av solceller och batterier till privatpersoner. Under 2022/2023 var efterfrågan stor då elpriset var högt och det gavs bidrag enligt grön teknik för att finansiera solcellsanläggningar. Förutsättningarna på marknaden skiftade under 2024 och intresset för solcellsanläggningar dämpades till följd av hög inflation, höga räntor, reducerade statliga bidrag och låga elpriser.

I början av 2025 togs beslutet att, utifrån affärsmässiga grunder, avveckla vår solcellsförsäljning.

Den totala produktionsvolymen från EHEPs vattenkraftsanläggningar har påverkats påtagligt av vårens låga vattennivåer samt flera längre driftstopp under, framför allt, andra halvan av året. Resultatet av detta är en halverad produktionsvolym mot förväntade nivåer.

Moderbolaget AE och dotterbolaget ENS verksamheter har bedrivits utan några väsentliga händelser under räkenskapsåret.

### Uppfyllande av ägardirektiv

Enligt ägardirektiven skall verksamheten sätta kunden i fokus genom en hög servicenivå, hög leveranssäkerhet och skäliga priser. Bolagen i koncernen skall tillsammans med kunder, samarbetspartners och kommundirektiven i övrigt utveckla och ansvara för helhetslösningar som bidrar till kundernas och Alingsås utveckling. Alingsås Energi skall vara ett föredöme i att ha helhetssyn på frågor rörande kvalitet, arbetsmiljö, miljö och ekonomi i verksamheten.

Leveranskvaliteten inom Alingsås Energis alla affärsområden har generellt varit god under året. De uppsatta målen avseende god och avbrottsfri leverans inom infrastrukturerna elnät, fjärrvärme och fiber har alla tillfredsställts för året. För att mäta servicenivån genomförs mätningar av Nöjdhetsindex (NKI). Mätningar mot konsumenter genomförs fyra gånger per år och redovisar andelen positiva svar. Senaste mätningen presenterades i december och visade på 72 procent (75). Detta, något lägre, resultat speglas också hos många andra bolag i branschen som upplever en liknande trend

Alingsås Energi har som mål att bibehålla en hög andel förnybar energi i leverans till kund. Under 2025 har elhandelsavtalen levererat el från 100 % förnybara källor. Fossil produktion finns tillgänglig för reservkraft, spetslast och lagstadgad testkörning inom ramen för koncernens fjärrvärmeproduktion. Under 2025 har denna produktion haft CO<sub>2</sub>-utsläpp uppgående till 3 ton (0,01 procent av producerad energi).

För att mäta arbetsmiljön och trivsel på arbetsplatsen genomförs årligen en medarbetarenkät och resultatet sammanställs i Nöjd-medarbetar-index (NMI). NMI mäts som positiva svar på en indikatorfråga i medarbetarenkäten som lyder "Jag är stolt över att arbeta på Alingsås Energi", vilket i årets mätning var 89,5 procent (95).

Det ekonomiska resultatet för 2025 innebär att koncernen genererar en avkastning på totalt kapital med 4,0 procent (5,8), vilket uppfyller ägarens krav på 4 procent avkastning. Soliditeten för koncernen uppgår vid periodens slut till 54,8 procent (54,2), efter att koncernen, under förutsättning av bolagsstämmans beslut, lämnat ett koncernbidrag till Alingsåshems Lokaler AB om 15,4 mnkr.

## Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

### Framtida utveckling

Under 2026 kommer koncernen att fortsätta prioritera hållbar omställning, robust infrastruktur och ett affärsmässigt genomförande av det långsiktiga utvecklingsprogrammet. Genom fortsatta investeringar i elnät, produktion, fjärrvärme och digital infrastruktur samt anpassning till nya regulatoriska krav skapar verksamheten förutsättningar för stabil leveransförmåga och långsiktigt värde för sina kunder och samhället.

Infrastrukturaffärerna elnät, värme och fibernät förväntas även fortsättningsvis bidra till en positiv affär, vilket är en viktig förutsättning i ljuset av den investeringsportfölj som nu successivt realiserar. Detta framför allt inom verksamheterna för elnät och elproduktion. Dessa satsningar kommer under de kommande åren att påverka resultat- och balansräkningarna, vilket ställer höga krav på prioritering, effektiv projektstyrning och finansiell långsiktighet.

Marknadsutvecklingen bedöms även

under 2026 vara krävande, med fortsatt osäkerhet kring energipriser, kundbeteenden och takten i elektrifieringen. Samtidigt kommer fokus ligga på att vidareutveckla och genomföra den, av styrelsen beslutade, strategin mot 2045. År 2026 blir ett viktigt år för att skala upp flera av de strategiska initiativen och säkerställa att organisation, processer och kompetens är anpassade för den nya målbilden.

Koncernen står fortsatt inför risker och osäkerhetsfaktorer, inte minst kopplade till cyberhot, informationssäkerhet och ökade regulatoriska krav. Arbetet med riskhantering, internkontroll och beredskap kommer därför att intensifieras ytterligare under året. Sannolikheten bedöms risknivån som hanterbar, givet de åtgärder som genomförs för att stärka koncernens motståndskraft och långsiktiga stabilitet.

### Finansiell riskstyrning och osäkerhetsfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet också för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (elpriserisk, volymrisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk.

Styrelsen har, för EHEP, antagit en övergripande riskpolicy som fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på företagets finansiella resultat. Styrelsen i bolaget är av uppfattningen att elhandelsverksamheten ska bedrivas långsiktigt och betecknas av avvägt och måttligt risktagande. Riskpolicyen hanterar områdena elpriserisk, volymrisk, profilrisk, offertrisk, motpartsrisk, redovisningsrisk samt administrativ/operativ risk. Nedan exemplifieras några av dessa risker.

Sedan den 20 december 2017 hanteras långfristiga lån av Alingsås kommun. Koncernen har gemensam finanshantering i en så kallad internbank Prognosantaganden i de affärsmässiga åtagandena görs av bolaget men osäkerhetsfaktorn i räntebedomningen framåt hanteras av Alingsås kommun.

### Marknadsrisker

#### ELPRISRISK

Elhandelsbolagets försäljning av el till kunder sker såväl till rörliga priser som fasta priser. Inköp av el sker till rörliga

priser på den fysiska elmarknaden. Priserisken hanteras genom att prissäkra ingångna avtal med elterminer, anskaffa tillhörande elcertifikat och ursprungsgarantier tydliga rutiner för att uppdatera myndighetsavgifter och andra prisparametrar.

#### VOLYMRISK

Volymrisk uppstår när förbrukningen är större eller mindre än prissäkrad volym för kunder som har fastprisavtal. Det kan uppstå vid felaktigt prognostiserad försäljningsvolym eller felaktig prognos av uttagsmönstret under året. Det kan också bero på minskad eller ökad efterfrågan av el på grund av väder, politiska beslut eller tillgänglighet i nät. För att minska volymrisken arbetar elhandelsbolaget aktivt med volymprognoserna. Prognosen bygger på en fullständig genomgång av samtliga portföljer där alla kända förändringar tas med.

#### RÄNTERISK AVSEENDE KASSAFLÖDEN OCH VERKLIGA VÄRDEN

Ränterisken uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter företaget för ränterisk avseende kassaflöde. Upplåning som görs med fast ränta utsätter företaget för ränterisk avseende verkligt värde. De av kommunfullmäktige antagna Finansriktlinjerna för Alingsås kommunkoncern gäller från och med 21 december 2017 för Alingsås Energi i tillämpliga delar. Kommunens upplåningsportfölj ska eftersträva en genomsnittlig räntebindning på 2,5 år med ett tillåtet intervall mellan 1,5 och 4 år. Dock får det vara maximalt 50 procent räntebindningsförfall inom 12 månader. Kapitalbindningens målsättning är 2,5 år i genomsnitt, med ett tillåtet intervall mellan 1,5-4 år. Utfallet för 2025 blev 2,51 år för räntebindningen och 2,51 år för kapitalbindningen, vilket visar att målsättningen är uppfylld. Av internbankens portfölj har 20 procent ett kapital- och ränteförfall inom 12 månader.

#### Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kredit-

exponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Alingsås Energi följer upp och analyserar kreditrisken för varje ny företagskund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds.

#### Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas och analyseras för att säkerställa att det finns tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten. På balansdagen hade Alingsås Energikoncernen en checkräkningskredit uppgående till 340 mnkr, varav 207 mnkr var utnyttjat.

#### Användande av finansiella instrument

Beskrivning av användande av finansiella instrument återfinns i not 1.

#### Hållbarhetsupplysningar

I år lämnar koncernen en separat hållbarhetsrapport, se sidan 22.

Arbetet med rapporten började redan 2024 utifrån EU:s krav enligt CSRD-direktivet och den tillhörande rapporteringsstandarden ESRS.

I början av 2025 pausade EU införandet av CSRD i två år för företag som skulle ha börjat rapportera 2025. Samtidigt lanserades en frivillig standard för mindre och medelstora företag VSME (Voluntary Sustainability Reporting Standard for Non-Listed SMEs) som även kan användas av företag som behöver rapportera till kunder som följer CSRD. VSME innebär en enklare rapportering än den enligt CSRD och består av två nivåer:

- Basic (B) den grundläggande nivån
- Comprehensive (C) en mer omfattande nivå som bygger på Basic

Koncernen har valt att använda Basic-nivån för hållbarhetsrapporteringen 2025, och planerar att arbeta vidare mot C-nivån under 2026. Genom att lämna CSRD-kraven kan företaget använda sina resurser mer effektivt, bland annat för att utveckla övergripande policyarbete (till exempel Framstegen 2045) och förbättra interna processer.

#### Miljö

Alingsås Energi har sedan 2015 certifierat sitt miljöarbete mot ISO 14001. Arbetsmiljöarbetet är sedan 2020 certifierat mot ISO 45001. Bolaget arbetar aktivt med miljö- och arbetsmiljöledning med stöd av dessa system.

#### Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Inom koncernen finns två tillståndspliktiga och tre anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken. Sävelund och Gjutaren är tillståndspliktiga medan Noltorp, Hemsjö och vår avfallshantering är anmälningspliktiga. Dessa verksamheter utgörs framför allt av värmeproduktion. Därmed är en stor del av koncernens verksamhet beroende av den tillstånds- och anmälningspliktiga verksamheten. Samtliga verksamheter har giltiga tillstånd.

Den tillståndspliktiga verksamheten påverkar miljön i och med att värmeproduktionen förbränner biobränsle och olja, vilket medför utsläpp i framför allt luften. Huvudsakliga fasta restprodukter ur processen är aska från biobränslen som återförs till skogen.

#### Personal

Antalet anställda, inklusive visstidsanställda, i koncernen per balansdagen var 75 personer (71). Av dessa var 48 män (47,0) och 27 kvinnor (24,0).

Sjukfrånvaron under var 3,2 procent (2 procent) under året. Personalomsättningen var 1,4 procent (4,6 procent).

#### Ägarförhållanden

AE ägs av AB Alingsås Rådhus (ABAR), organisationsnummer 556656–2244. ABAR ägs av Alingsås Kommun, organisationsnummer 212000–1553, och i koncernen ingår även Fastighetskoncernen Alingsåshem AB org.nr. 559075–0401 med dotterbolagen Alingsåshem lokaler AB, organisationsnummer 556048–9162, och Alingsåshem AB, organisationsnummer 556401-2374.

## Flerårsöversikt

BELOPP I TKR

Koncern	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	362 198	355 121	349 745	327 777	292 054
Resultat efter avskrivningar	39 743	56 664	53 212	39 236	37 152
Resultat efter finansiella poster	33 924	51 619	49 731	36 727	35 037
Balansomslutning	996 602	998 648	1 002 278	914 424	890 800
Eget kapital	545 765	541 025	518 698	479 127	449 939
Kassaflöde från den löpande verksamheten	102 862	132 900	103 364	97 997	80 399
Soliditet (%)	54,8	54,2	51,8	52,4	50,5
Avkastning på eget kap. (%)	6,2	9,5	9,6	7,7	7,8
Avkastning på totalt kap. (%)	4,0	5,8	5,4	4,3	4,3
Antal anställda	75	71	68	70	69

Moderföretag	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	253 952	248 443	270 942	213 483	215 621
Resultat efter avskrivningar	21 325	-143 480	45 870	32 914	31 688
Resultat efter finansiella poster	17 311	-146 702	42 122	30 155	29 475
Balansomslutning	646 241	672 271	955 025	871 274	851 240
Eget kapital	61 497	61 426	61 548	59 150	59 316
Kassaflöde från den löpande verksamheten	52 170	62 650	112 084	93 951	74 731
Soliditet (%)	56,7	55,0	51,8	52,2	50,0
Avkastning på eget kap. (%)	4,7	neg	8,5	6,6	8,5
Avkastning på totalt kap. (%)	3,3	neg	4,8	3,8	3,7
Antal anställda	75	71	68	70	69

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

**Förslag till resultatdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	10 058 655
årets resultat	10 071 451
	<b>20 130 106</b>

disponeras så att till aktieägare utdelas	0
i ny räkning överföres	20 130 106
	<b>20 130 106</b>

Koncernbidrag har under förutsättning av årsstämmans godkännande lämnats med 15 358 397 kr till Alingsåshem lokaler AB. Utdelning sker till AB Alingsås Rådhus enligt kommunens ekonomiska handlingsplan med 10 000 000 kr.

Soliditeten är, mot bakgrund av att företagets verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet, betryggande. Likviditeten i företaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes acceptabel nivå. Styrelsens uppfattning är att det lämnade koncernbidraget ej hindrar företaget från att full-

göra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Det lämnade koncernbidraget kan däremot försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln). Styrelsen har gjort en bedömning av företagets ekonomiska situation i enlighet med ABL 17 kap 3 § och konstaterar att den föreslagna utdelningen är försvarbar.

Koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

# Koncernens resultaträkning

BELOPP I TKR

	NOT	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Nettoomsättning	2	362 198	355 120
Anslutnings- och servisavgifter		8 999	11 580
Aktiverat arbete för egen räkning		7 791	9 160
Övriga rörelseintäkter		8 086	4 266
		<b>387 074</b>	<b>380 126</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och andra direkta kostnader		-135 144	-136 430
Anläggningskostnader		-26 090	-14 681
Övriga externa kostnader	3, 4	-52 045	-46 043
Personalkostnader	5	-64 797	-60 915
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-68 844	-65 189
Övriga rörelsekostnader		-411	-204
		<b>-347 331</b>	<b>-323 463</b>
<b>Rörelseresultat</b>	6	<b>39 743</b>	<b>56 663</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	554	849
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-6 373	-5 895
		<b>-5 819</b>	<b>-5 046</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>33 924</b>	<b>51 618</b>
Bokslutsdispositioner	10	-15 358	-23 139
<b>Resultat före skatt</b>		<b>18 566</b>	<b>28 478</b>
Skatt på årets resultat	11	-3 826	-6 152
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>14 740</b>	<b>22 326</b>

# Koncernens balansräkning

BELOPP I TKR

	NOT	2025-12-31	2024-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Byggnader och mark	12	105 081	104 032
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	701 923	712 810
Inventarier, verktyg och installationer	14	12 224	13 133
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	15	91 589	73 741
		<b>910 817</b>	<b>903 716</b>
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16, 17	158	158
		<b>910 975</b>	<b>903 874</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
IMMATERIELLA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Utsläppsrätter		1 043	1 077
Elcertifikat		0	1
		<b>1 043</b>	<b>1 078</b>
VARULAGER M M			
Råvaror och förnödenheter		12 179	14 145
		<b>12 179</b>	<b>14 145</b>
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Kundfordringar		22 209	26 971
Fordringar hos koncernföretag		3 458	4 763
Övriga fordringar		9 634	10 551
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	37 104	37 266
		<b>72 405</b>	<b>79 551</b>
		<b>85 627</b>	<b>94 773</b>
		<b>996 602</b>	<b>998 648</b>

# Koncernens balansräkning – eget kapital och skulder

BELOPP I TKR

	NOT	2025-12-31	2024-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>			
EGET KAPITAL			
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>			
Aktiekapital		38 000	38 000
Övrigt tillskjutet kapital		13 367	13 367
Annat eget kapital inklusive årets resultat		494 398	489 658
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>545 765</b>	<b>541 025</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>545 765</b>	<b>541 025</b>
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för uppskjuten skatt	19	121 392	120 097
		<b>121 392</b>	<b>120 097</b>
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		48 761	37 551
Skulder till Alingsås kommun	20	207 117	222 441
Skulder till koncernföretag		13 122	21 141
Aktuella skatteskulder		2 816	801
Övriga skulder		30 386	32 682
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	27 243	22 911
		<b>329 445</b>	<b>337 527</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>996 602</b>	<b>998 649</b>

# Koncernens kassaflödesanalys

BELOPP I TKR

	NOT	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		33 924	51 618
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	22	69 110	65 317
Betald skatt		-516	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>102 518</b>	<b>116 935</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager och pågående arbeten		2 001	-4 019
Förändring kundfordringar		4 762	14 730
Förändring av kortfristiga fordringar		2 384	14 889
Förändring leverantörsskulder		11 210	-6 016
Förändring av kortfristiga skulder		-20 013	-3 620
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>102 862</b>	<b>132 900</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-76 342	-87 511
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		131	223
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-76 211</b>	<b>-87 288</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-10 000	0
Förändring checkräkningskredit	20	-16 651	-45 612
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-26 651</b>	<b>-45 612</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

# Koncernens rapport över förändring i eget kapital

BELOPP I TKR

	AKTIEKAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	BALANSERAD VINST INKL. ÅRETS RESULTAT	SUMMA EGET KAPITAL
<b>Ingående eget kapital 2024-01-01</b>	<b>38 000</b>	<b>13 367</b>	<b>467 331</b>	<b>518 698</b>
Årets resultat			22 327	22 327
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>	<b>38 000</b>	<b>13 367</b>	<b>489 658</b>	<b>541 025</b>
Utdelning			-10 000	-10 000
Årets resultat			14 739	14 739
<b>Utgående eget kapital 2025-12-31</b>	<b>38 000</b>	<b>13 367</b>	<b>494 397</b>	<b>545 764</b>

I övrigt tillskjutet kapital redovisas ett aktieägartillskott om 10 000 tkr med återbetalningsskyldighet.

## Noter

BELOPP I TKR OM INTE ANNAT ANGES

### NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

#### Allmänna upplysningar

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### FÖRSÄLJNING OCH DISTRIBUTION AV ENERGI

Energiförsäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten.

#### ANSLUTNINGSAVGIFTER

Avgifter som betalats av kunden för anslutning till näten med el, värme eller bredband, intäktsredovisas i den omfattning som avgiften inte är avsedda att täcka framtida åtaganden. Om anslutningsavgiften är kopplad till ett avtal med kunden redovisas intäkten över den tid som avtalats med kunden.

#### UTSLÄPPSRÄTTER

Enligt gällande regelverk tas utsläppsrätter upp i koncernen och i moderföretaget. Anskaffningsvärdet på den tilldelade utsläppsrättigheten ska vara verkligt värde vid tidpunkten för tilldelning, vilket motsvaras av den spotkurs som gäller vid tilldelningstillfället.

Värdering enligt lägsta värdets princip utförs på balansdagen. För den del som avser att täcka den egna skulden kan nettoförsäljningsvärdet antas vara samma som anskaffningsvärdet.

För utsläppsrätter som innehas i syfte att säljas och som inte sålts på termin anses spotkursen vara nettoförsäljningsvärdet.

#### RÄNTEINTÄKTER

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas.

#### Koncernredovisning

Närmast överordnade moderföretag som upprättar koncernredovisning, i vilken Alingsås Energi AB ingår, är AB Alingsås Rådhus (org.nr. 556656-2244) med säte i Alingsås. Ägare för AB Alingsås Rådhus är Alingsås kommun (org.nr. 212000-1553) med säte i Alingsås.

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och dotterföretagen fram till och med 31 december 2025. Koncernredovisningen

upprättas enligt förvärvsmetoden, innebärande att ett förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion, varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

I koncernredovisningen faller koncernföretagens bokslutsdispositioner bort och ingår i det redovisade resultatet efter avdrag för uppskjuten skatt. Detta innebär att koncernföretagens obeskattade reserver i koncernens balansräkning fördelas mellan uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Uppskjuten skatt beaktas vid skillnader mellan redovisat och skattemässigt värde.

Utöver vad som framgår av bokslutsdispositioner och obeskattade reserver, överensstämmer samtliga i koncernredovisningen tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper med dem som beskrivs och tillämpas av moderföretaget om inte annat anges specifikt nedan.

Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och till och med avyttringstidpunkten.

Belopp som redovisas för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

#### TRANSAKTIONER MELLAN KONCERNFÖRETAG

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster eliminerar i sin helhet. Orealiserade förluster eliminerar också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

### Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Mark har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

Följande avskrivningsprocent tillämpas:

	ÅR
<i>Byggnader och mark</i>	
Byggnader	12-60
Byggnadsinventarier	5-15
Markanläggningar	5-20
Vattenkraftsbyggnader	15-90
<i>Maskiner och andra tekniska anläggningar</i>	
Eldistributionsanläggningar	10-30
Fjärrvärmeanläggningar	20-25
Fjärrvärmeverk	15-20
Fibernätsanläggningar	5-25
Belysningsanläggningar	15-30
Vindkraftsanläggningar	15
Externa mätare	10
Vattenkraftverk, maskiner	15-30
<i>Inventarier, verktyg och installationer</i>	
Kontorsutrustning	5
Maskiner och inventarier	5-10
Datorer	3
Fordon	5-15

### Nedskrivningar

#### NEDSKRIVNING AV MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

#### NEDSKRIVNING AV FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Per varje balansdag görs en bedömning av om det finns någon indikation på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar har minskat i värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar återförs om de skäl som låg till grund för nedskrivningen har förändrats.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången sannolikt kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när dessa har väsentligt olika nyttjandeperioder. Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

#### ANSKAFFNINGSVÄRDE

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförliga utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt konsulttjänster. Anskaffningsvärdet reduceras med offentliga bidrag som erhållits för förvärv av anläggningstillgångar.

#### TILLKOMMANDE UTGIFTER

Tillkommande utgifter aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utbyte av komponenter räknas in i tillgångens redovisade värde. Om inte, kostnadsförs utgifter under det räkenskapsår som de uppkommer. Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

### Låneutgifter

De låneutgifter som uppkommer då företaget lånar kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

### Finansiella instrument

#### DERIVATINSTRUMENT

Koncernen använder olika typer av derivatinstrument (terminer,

optioner och swappar) för att säkra olika finansiella risker och då framförallt valutarisker, råvaruprisrisker och ränterisker.

#### KUNDFORDRINGAR/KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

#### LÅNESKULDER OCH LEVERANTÖRSSKULDER

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader.

#### KVITTNING AV FINANSIELL FORDRAN OCH FINANSIELL SKULD

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

#### SKULDER FÖR ELCERTIFIKAT OCH UTSLÄPPSRÄTTER

Skulder för elcertifikat och utsläppsrätter uppkommer i takt med försäljning (elcertifikat) och utsläpp (utsläppsrätter). Här tas även hänsyn till avtal om framtida leverans av rättigheter och möjligheten till reglering av elcertifikat genom betalning av kvotpliktsavgift.

Skulder för elcertifikat och utsläppsrätter redovisas som en övrig kortfristig skuld.

### **Leasingavtal**

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägande i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Övriga leasingavtal är operationella leasingavtal. Klassificering av leasingavtal görs vid leasingavtalets ingående.

I moderföretaget redovisas samtliga leasingavtal som operationella leasingavtal. I koncernen finns inga väsentliga finansiella leasingavtal, varför alla leasingavtal även i koncernen redovisas som operationella leasingavtal.

### **Immateriella omsättningstillgångar**

Innehav av elcertifikat och utsläppsrätter värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Först in- först ut- principen tillämpas (FIFU).

Inköpta elcertifikat och tilldelade utsläppsrätter finns registrerade hos Energimyndigheten.

### **Energiderivat**

Alla köp av energiderivat som görs i prissäkringssyfte, redovisas i samband med att kontraktet går i leverans och påverkar därmed enbart inköpspriset på den volym energi som säkrats. Dessa energiderivat utgör således finansiella instrument.

### **Varulager**

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

### **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

#### AKTUELL SKATT

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

#### UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstads. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

### **Avsättningar**

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlig uppskattning av beloppet kan göras.

**AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER**

Avgiftsbestämda pensionsplaner (AKAP-KR) är planer för ersättningar efter avslutad anställning, enligt vilka fastställda avgifter betalas till en separat juridisk enhet. Avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under det räkenskapsår de avser.

**FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER**

Förmånsbestämda pensionsplaner är andra planer än avgiftsbestämda pensionsplaner (Gamla PA-KFS). Koncernen betalar försäkringspremier för att finansiera ersättningar efter avslutad anställning. Eftersom koncernen inte har några förpliktelser att betala ersättningar direkt till anställda eller ytterligare belopp om försäkringsgivaren inte betalar alla framtida ersättningar till anställda redovisas planen som en avgiftsbestämd plan.

Koncernens förmånsbestämda planer som regleras genom betalning av pensionspremier redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner och kostnadsförs därmed i den period där den relevanta tjänsten utförs.

**ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING**

En avsättning för avgångsvederlag redovisas endast om koncernen är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Avsättning görs för den del av uppsägningslönen som den anställde får utan arbetsplikt, med tillägg för sociala avgifter.

**Koncernbidrag**

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

**Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

**Nyckeltalsdefinitioner****Nettoomsättning**

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

**Resultat efter avskrivningar**

Resultat efter avskrivningar men före finansiella intäkter och kostnader.

**Resultat efter finansiella poster**

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

**Balansomslutning**

Företagets samlade tillgångar.

**Eget kapital**

Företagets nettotillgångar, dvs skillnaden mellan tillgångar och skulder.

**Soliditet (%)**

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

**Avkastning på eget kap. (%)**

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

**Avkastning på totalt kap. (%)**

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

**Antal anställda**

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

**Uppskattningar och bedömningar**

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

**PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Koncernen har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i koncernens Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

**UPPSKJUTNA SKATTER**

Företaget redovisar i sin balansräkning uppskjutna skattefordringar och skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida skattekonsekvenser som

hänför sig till skillnaden mellan i balansräkningen redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden.

Uppskattningarna inkluderar nu gällande förslag till ändrade skattesatser de närmast påföljande åren samt att nu gällande regler för utnyttjande av förlustavdrag inte kommer att ändras.

#### NOT 2 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

##### Nettoomsättning per verksamhetsgren

	2025	2024
Elförsäljning	63 390	64 556
Elnät	100 819	97 027
Fjärrvärme	138 472	138 263
Fibernät	36 521	35 709
Tjänster	22 996	19 567
<b>Summa</b>	<b>362 198</b>	<b>355 121</b>

#### NOT 3 LEASINGAVTAL

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 410 tkr (363) för moderföretaget.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025	2024
Inom ett år	335	208
Senare än ett år men inom fem år	666	557
<b>Summa</b>	<b>1 001</b>	<b>765</b>

#### NOT 4 ARVODE TILL REVISORER

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025	2024
Revisionsuppdrag KPMG	363	301
Revisionsuppdrag Azets	590	0
Lekmannarevision Azets	74	0
<b>Summa</b>	<b>1 027</b>	<b>351</b>
<i>Av kommunen vald lekmannarevisor</i>		
Revisionsuppdrag	89	78
<b>Summa</b>	<b>89</b>	<b>78</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

#### NOT 5 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	2025	2024
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	25,0	23,0
Män	48,0	46,5
<b>Summa</b>	<b>73,0</b>	<b>69,5</b>

##### Löner och andra ersättningar

Styrelse och verkställande direktör	2 098	1 949
Övriga anställda	41 018	37 777
<b>Summa</b>	<b>43 116</b>	<b>39 726</b>

##### Sociala kostnader

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	312	326
Pensionskostnader för övriga anställda	4 302	4 451
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	14 619	13 703
<b>Summa</b>	<b>19 233</b>	<b>18 480</b>

##### Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader

**62 349**      **58 206**

Enligt verkställande direktörens anställningsavtal utgår vid uppsägning från företagets sida ett avgångsvederlag motsvarande tolv månadslöner utöver gällande sex månaders uppsägningstid.

##### Könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2025	2024
Antal kvinnor i styrelsen	3	2
Antal män i styrelsen	6	7
Antal kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	3	3
Antal män bland övriga ledande befattningshavare	5	5

#### NOT 6 INKÖP OCH FÖRSÄLJNINGAR MELLAN KONCERNFÖRETAG

	2025	2024
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	2,3 %	1,1 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	20,0 %	19,3 %

Dotterföretagen inom Alingsås Energi-koncernen köper administrativa tjänster inom ekonomi, fakturering, personal och löner av moderföretaget Alingsås Energi AB.

#### NOT 7 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Företaget har inga ställda säkerheter eller eventalförpliktelser.

**NOT 8 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER**

	2025	2024
Ränteintäkter från Alingsås kommun	448	665
Ränteintäkter från övriga företag	106	184
	<b>554</b>	<b>849</b>

**NOT 9 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER**

	2025	2024
Räntekostnader till Alingsås kommun	-6 368	-5 880
Räntekostnader till övriga företag	-5	-15
	<b>-6 373</b>	<b>-5 895</b>

**NOT 10 BOKSLUTSDISPOSITIONER**

	2025	2024
Lämnade koncernbidrag	-15 358	-23 139
	<b>-15 358</b>	<b>-23 139</b>

**NOT 11 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT**

	2025	2024
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-2 529	-286
Justering avseende tidigare år	-2	0
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	2 267	-33 064
Förändring av uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver	-3 562	27 198
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-3 826</b>	<b>-6 152</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2025		2024	
	PROCENT	BELOPP	PROCENT	BELOPP
Redovisat resultat före skatt		18 566		28 478
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	-3 825	20,6	-5 866
Ej avdragsgilla kostnader	0,8	-139	1,1	-302
Ej skattepliktiga intäkter	-0,8	140	-0,1	16
Justering avseende skatter för föregående år	0,0	-2	0,0	0
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>20,6</b>	<b>-3 826</b>	<b>21,6</b>	<b>-6 152</b>

**NOT 12 BYGGNADER OCH MARK**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	148 372	135 836
Inköp	2335	5 393
Försäljningar/utrangeringar	0	-4 824
Justering temporär skillnad	0	-208
Omklassificeringar	3 057	12 175
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>153 764</b>	<b>148 372</b>
Ingående avskrivningar	-44 340	-45 062
Försäljningar/utrangeringar	0	4 824
Årets avskrivningar	-4 343	-4 102
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-48 683</b>	<b>-44 340</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>105 081</b>	<b>104 032</b>
Taxeringsvärden byggnader	106 437	45 569
Taxeringsvärden mark	19 360	12 309
	<b>125 797</b>	<b>57 878</b>

**NOT 13 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 218 491	1 318 329
Inköp	12 787	34 019
Försäljningar/utrangeringar	-2 102	-344 527
Justering temporär skillnad	0	170 833
Omklassificeringar	37 623	39 837
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 266 799</b>	<b>1 218 491</b>
Ingående avskrivningar	-505 680	-621 350
Försäljningar/utrangeringar	1 689	173 617
Justering avskrivning temporär skillnad	-10 859	-10 869
Omklassificeringar	7	-1
Årets avskrivningar	-50 033	-47 078
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-564 876</b>	<b>-505 681</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>701 923</b>	<b>712 810</b>

**NOT 14 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	35 713	36 446
Inköp	2 481	3 641
Försäljningar/utrangeringar	-1 526	-5 276
Justering temporär skillnad	0	901
Omklassificeringar	220	1
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>36 888</b>	<b>35 713</b>
Ingående avskrivningar	-22 580	-23 760
Försäljningar/utrangeringar	1 526	4 322
Justering avskrivning temporär skillnad	-148	-152
Årets avskrivningar	-3 462	-2 990
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-24 664</b>	<b>-22 580</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>12 224</b>	<b>13 133</b>

**NOT 15 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	73 741	81 308
Inköp	58 739	61 095
Försäljningar/utrangeringar	0	-41 645
Omklassificeringar	-40 891	-27 017
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>91 589</b>	<b>73 741</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>91 589</b>	<b>73 741</b>

Pågående nyanläggningar fördelas enligt följande: Elnät 51 802 tkr (42 736), Värme 7 405 tkr (5 482), Fibernät 9 294 tkr (16 872), Belysning 15 806 tkr (8 650), Laddstolpar 66 tkr (0) och Elproduktion 7 216 tkr (0).

**NOT 16 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	159	159
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>159</b>	<b>159</b>
Ingående nedskrivningar	-1	-1
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>158</b>	<b>158</b>

**NOT 17 SPECIFIKATION ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV**

	2025-12-31	2024-12-31
Svensk inköpscentral för Infrastruktur		
Ekonomisk förening (Sinfra)	15	15
Netwest Sweden AB	143	143
	<b>158</b>	<b>158</b>

**NOT 18 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter	30 860	34 008
Övriga poster	6 244	3 258
	<b>37 104</b>	<b>37 266</b>

**NOT 19 UPPSKJUTEN SKATT PÅ TEMPORÄRA SKILLNADER**

2025-12-31	UPPSKJUTEN SKATTESKULD	NETTO
<b>Temporära skillnader</b>		
Periodiseringsfond	843	843
Ackumulerade överavskrivningar	89 752	89 752
Anläggningstillgångar	30 797	30 797
	<b>121 392</b>	<b>121 392</b>

2024-12-31	UPPSKJUTEN SKATTESKULD	NETTO
<b>Temporära skillnader</b>		
Ackumulerade överavskrivningar	87 033	87 033
Anläggningstillgångar	33 064	33 064
	<b>120 097</b>	<b>120 097</b>

Förändring av uppskjuten skatt	BELOPP VID ÅRETS INGÅNG	BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG
Ackumulerade överavskrivningar	87 033	89 752
Anläggningstillgångar	33 064	30 797
Periodiseringsfond	0	843
	<b>120 097</b>	<b>121 392</b>

**NOT 20 CHECKRÄKNINGSKREDIT**

	2025-12-31	2024-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	340 000	340 000
Utnyttjad kredit uppgår till	206 741	223 392

Alingsås kommun har avtalat med Sparbanken i Alingsås AB om ett koncernkontosystem. Mellan kommunen och dess dotterföretag har koncerninterna kreditvolymerna avtalats.

Utnyttjad checkräkningskredit redovisas som kortfristig skuld gentemot Alingsås kommun.

**NOT 21 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna personalkostnader	4 614	4 381
Upplupna energikostnader	10 947	10 554
Övriga poster	11 682	7 976
	<b>27 243</b>	<b>22 911</b>

**NOT 22 JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET**

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	68 844	65 189
Realisationsresultat på materiella anläggningstillgångar	282	115
Övrigt	-16	13
	<b>69 110</b>	<b>65 317</b>

**Årsredovisningens innehåll blev klart 2026-02-26**

*Alingsås den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter*

Rickard Bern  
*Verkställande direktör*

Thomas Pettersson  
*Ordförande*

Billy Westerholm  
*Vice ordförande*

Staffan Carlsson  
*Ledamot*

Anne-Marlene Hjortskog  
*Ledamot*

Mats Bjelkemyr  
*Ledamot*

Anna Hansson  
*Ledamot*

Björn Albinson  
*Ledamot*

Anders Rolandsson  
*Arbetsstagarrepresentant*

Lena Larsson  
*Arbetsstagarrepresentant*

*Vår revisionsberättelse har lämnats 2026-03-06, vilket framgår av min elektroniska underskrift  
Azets Revision & Rådgivning AB*

Thord Axelsson  
*Auktoriserad revisor*

*Min granskningsrapport har lämnats 2026-03-09, vilket framgår av min elektroniska underskrift*

Anita Andersson  
*Av kommunfullmäktige utsedd lekmannarevisor*



# SAMMANFATTNING FÖR *Alingsås Energi* *Elhandel och Elproduktion AB*

## *Information om verksamheten*

Alingsås Energi Elhandel och Elproduktion AB (EHEP), organisationsnummer 556499–0413, är ett helägt dotterföretag till Alingsås Energi AB (AE), organisationsnummer 556402–5905. Båda bolagen har säte i Alingsås. Bolagets huvudsakliga verksamhetsområden är elhandel och elproduktion. Inköpen av el, elcertifikat och ursprungsgarantier sker via olika marknadsaktörer, men även bilateralt med vind-, sol- och vattenkraftsproducenter, allt inom ramen för en av styrelsen fastställd riskpolicy. Handel med el har skett i SEK.

## *Räkenskapsåret i korthet*

Elhandeln 2025 präglades av låga, men extremt ojämna elpriser, hög volatilitet, ökade minuspriser, växande krav på flexibilitet samt ett tydligt skifte mot mer komplex och aktiv elhandel. Året var 14 % varmare än ett normalår och 5 % varmare än föregående år.

Intresset för att teckna fastprisavtal har ökat något bland bolagets kunder men de allra flesta väljer fortsatt rörliga avtal. Omteckningsgraden bland befintliga elhandelskunder är fortsatt hög och andelen kunder med anvisat avtal har minskat under året efter riktade insatser från bolaget. Under året har priserna på ursprungsgarantier fortsatt att ligga kvar på förra årets låga nivåer, vilket är strax under 1 öre/kWh.

## *Väsentliga händelser under räkenskapsåret*

Alingsås Energi har under ett antal år haft försäljning av solceller och batterier till privatpersoner.

Inledningsvis var det viktigt att uppmuntra och bistå kunderna i utvecklingen av deras egenproduktion just genom försäljning av solceller. Under 2022/2023 var efterfrågan stor då elpriset var högt och det gavs bidrag enligt grön teknik för att finansiera solcellsan-

läggningar. Förutsättningarna på marknaden skiftade under 2024 och intresset för solcellsanläggningar dämpades till följd av hög inflation, höga räntor, reducerade statliga bidrag och låga elpriser.

I början av 2025 togs beslutet att, utifrån affärsmässiga grunder, avveckla vår solcells försäljning.

De drygt 120 kunder som har köpt sina solcellsanläggningar av oss kan även framåt höra av sig till oss.

Den totala produktionsvolymen från bolagets vattenkraftsanläggningar har påverkats av vårens låga vattennivåer samt flera längre driftstopp under, framför allt, andra halvan av året. Resultatet av detta är en halverad produktionsvolym mot förväntade nivåer.

## *Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer*

### FRAMTIDA UTVECKLING

Energibranschen står mitt i en stor omställning mot mer förnybar elproduktion. En stor digitaliseringsprocess som innebär förändringar och nya möjligheter ställer också nya krav på Alingsås Energi. Kundernas medvetenhet ökar och bolaget måste vara flexibla och aktivt utveckla sina erbjudanden till marknaden. Det är viktigt att fortsätta arbetet med att skapa värde till kunderna samt stärka en hög kundlojalitet. Med detta som bakgrund pågår en upphandling av en kund-applikation med syftet att föra kunderna närmare Alingsås Energi och underlätta för de att kunna påverka sin förbrukning och därmed sina kostnader.

Den 1 januari 2026 införde bolaget nya allmänna avtalsvillkor för dess elhandelskunder.

Under 2026 kommer även tidigare beslutade reinvesteringsåtgärder i alla våra vattenkraftsanläggningar att genomföras.

## Flerårsöversikt

BELOPP I TKR

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	73 009	78 965	100 424	136 933	94 480
Resultat efter avskrivningar	1 942	6 204	7 343	6 322	5 485
Resultat efter finansiella poster	2 447	6 601	7 608	6 571	5 562
Balansomslutning	72 832	74 897	76 579	78 761	74 314
Eget kapital	35 605	35 604	35 605	35 597	35 537
Kassaflöde från den löpande verksamheten	7 496	5 565	820	1 141	179
Soliditet (%)	61,7	59,1	56,2	54,9	60,9
Avkastning på eget kap. (%)	5,4	14,9	17,7	15,2	12,9
Avkastning på totalt kap. (%)	3,4	8,8	10,0	8,3	7,9

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

# SAMMANFATTNING FÖR

## *Alingsås Energi Elnät AB*

### *Information om verksamheten*

Alingsås Energi Elnät AB (EN), organisationsnummer 559434–7188, är ett helägt dotterföretag till Alingsås Energi AB (AE), organisationsnummer 556402–5905. Båda bolagen har sitt säte i Alingsås. EN har som sitt huvudsakliga syfte att förvalta och utveckla elnätet i Alingsås.

### *Räkenskapsåret i korthet*

Under 2025 har avgifterna från överliggande nät varit stabila och bolaget har registrerat 154 nya anläggningar i nätet. Av dessa är 79 nya produktionsanläggningar. Totalt har bolaget 16 558 anläggningar i sitt nät varav 728 är produktionsanläggningar. Uttagen energi från överliggande nät har varit något lägre än förväntat och förklaras med att året varit något mildare än väntat samt en ökad inmatning av lokal produktion i nätet som, för året, har uppgått till 7,2 GWh.

Leveranskvaliteten, som mäts genom genomsnittlig avbrottstid i minuter per kund och år (SAIDI), har varit god under året. Bolagets mål avseende detta mått var uppsatt till SAIDI <40 min och EN kan konstatera att SAIDI för 2025 uppgår till 12 minuter (69).

I jämförelsen med andra elnätsbolags avgifter, mer känd som Nils Holgersson-undersökningen, har priserna legat under medelpriset för elnät. Medelpriset för Sverige ligger på 122,3 öre/kWh och EN har ett

pris på 100,29 öre/kWh. Detta ger bolaget, i rankingen med Sveriges övriga 290 kommuner, en placering på plats 76 (96) under år 2025.

### *Väsentliga händelser under räkenskapsåret*

Bolagets verksamhet har bedrivits utan några väsentliga händelser under räkenskapsåret.

### *Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer*

#### FRAMTIDA UTVECKLING

Bolaget fortsätter att jobba intensivt med att förstärka sitt elnät. De kommande åren präglas i huvudsak av arbetet kring en ny inmatningspunkt från Vattenfall med en ny 40 kV-ring, den så kallade Energiringen. Därutöver fortlöper arbetet med att bygga bort de sista luftledningarna samt att byta ut äldre oisolerade kabelskåp och äldre nätstationer av NGC-typ.

Senast den 1 januari 2027 (EIFS 2022:1) ska alla elnätsföretag ha infört en ny prismodell som inkluderar en effekttariff, eller effektavgift som det också kallas. Under 2025 har en ny tariffstruktur tagits fram som uppfyller kraven i EIFS 2022:1. Arbetet med att kommunicera och införa de nya tarifferna har påbörjats och planen är att effekttarifferna skall börja gälla från den 1 november 2026.

## Flerårsöversikt

BELOPP I TKR

	2025	2024	2023 (8 mån)
Nettoomsättning	106 512	99 496	0
Resultat efter avskrivningar	27 482	33 434	-1
Resultat efter finansiella poster	25 172	31 213	1
Balansomslutning	186 484	154 052	1 027
Eget kapital	8 513	8 838	1 026
Soliditet (%)	23,5	17,7	99,9
Kassaflöde från den löpande verksamheter	43 608	52 661	-1 025
Avkastning på eget kap. (%)	57,5	114,7	0,1
Avkastning på totalt kap. (%)	14,8	21,9	0,1

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Ögonblicks-  
bilder från  
vår verksamhet  
under 2025





**EL**

Från sol, vind och vatten

**FJÄRRVÄRME**

Miljövänlig värme som kommer från biobränsle

**FIBER**

Öppet fibernät med möjlighet att välja tjänsteleverantör på [alingsas.zmarket.se](http://alingsas.zmarket.se)



Lights in Alingsås

PRESENTED BY ALINGSÅS ENERGI



Produktion: mkmedia Omslagsfoto: Patrik Gunnar Helin